



KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ MERKEZ BANKASI

2007 YILLIK RAPOR

© KKTC Merkez Bankası, 2007

Adres

Bedreddin Demirel Caddesi,
Lefkoşa - KKTC

Yazışma Adresi

P.K. 857, Lefkoşa- KKTC

Telefon

0392 - 228 32 16 (10 Hat)

Fax

+0392 - 228 21 31

+0392 - 228 52 40

Telex

57493

Websitesi

<http://www.kkctmb.trnc.net>

E-mail

ileti@kkctmb.trnc.net

Bu Rapor, KKTC Merkez Bankası
Yönetim Kurulu'nun onayı ile
hazırlanmış ve yayımlanmıştır.

Bu raporda yayımlanan veriler geçici verilerden derlenmiştir. Önceki raporlar ve/veya internet sitemizdeki verilerle karşılaştırıldığında farklılıklar görmek mümkün olup, kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla hazırlanan bu rapordaki veriler kanıt gösterilmek suretiyle KKTC Merkez Bankası / TMSF'den herhangi bir hak veya değişiklik talebinde bulunulamaz.

Bu yayının tüm hakları saklıdır. Sadece, ticari amaçlı olmayan eğitim, araştırma vb. çalışmalarda kaynak gösterilerek kullanılabilir.

Ön Kapak Resmi: Lefkara İşi (Zeynel Yeşilay)

A. KISALTMALAR

\$/Dolar	Amerikan Doları
KKTCMB/Banka	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Merkez Bankası
MB	Merkez Bankası
MDC	Menkul Değerler Cüzdanı
MMK	Mevduat Munzam Karşılıkları
TL/TP	Türk Lirası
YP	Yabancı Para
TGA	Tahsili Gecikmiş Alacaklar
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
DPÖ	Devlet Planlama Örgütü
RTGS	Gerçek Zamanlı Ödeme ve Mutabakat Sistemi

B. TANIMLAR

Döner Değerler = Likit Aktifler

Likit Aktifler = Nakit Değerler + Merkez Bank. Alacaklar + Bankalardan Alacaklar

Duran Değerler = Menkuller + Gayrimenkuller

Mevduat Munzam Karşılıkları = Yasal Karşılıklar



Aşık Mene, 'Karpaz', 2008, Tuval üzerine yağlı boya, 100X100 cm

(Sayfa düzeni gereği boş bırakılmıştır.)

ÖNSÖZ

Kamuoyunun şeffaf ve doğru olarak bilgilendirilmesine verdiğimiz önem çerçevesinde, hazırlamış olduğumuz yıllık raporu yeni haliyle kamuoyunun değerlendirmesine sunuyoruz. Yeni yıllık raporumuzda, önceki yıllarda hazırlanan faaliyet raporlarından farklı olarak, 'Üç Aylık Bülten'lerimize taşıdığımız bankacılık sektörüne ilişkin verilerin yerine, Bankamıza ait yıllık bilgilere yer verilmesi esası benimsenmiştir. Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na ilişkin açıklama ve mali tablolar ise önceki yıllarda olduğu gibi raporun ekler bölümünde okuyuculara sunulmaktadır.

2007 yılının genel değerlendirmesi yapıldığında, 41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'yla Bankamıza tevdi edilen yetki ve görevler kapsamında yürütülen faaliyetlerin sonuçlarının, belirlenen kurumsal amaçlar bakımından tatmin edici düzeyde olduğunun vurgulanması yerinde olacaktır. Bu bağlamda bankacılık sektöründeki istikrarın devamı için sürdürülen gözetim uygulamalarının yanı sıra, onaylanmış programlar çerçevesinde bankalar nezdinde yerinde denetim faaliyetlerinde bulunulmuş, Avrupa Birliği ve uluslararası bankacılık teamülleriyle uyumlu ikincil mevzuat düzenlemeleri hazırlanmıştır. Rezerv yönetimine dair çalışmalar tamamlanmıştır. Ödeme sistemlerinin modernize edilmesi yönündeki çalışmalar ise halen devam etmektedir.

Kurumumuzun yasal sorumluluklarının yanı sıra sosyal sorumlulukları olduğuna da inanmaktayız. Bu anlayışın bir sonucu olarak resim sanatçılarımızın açılımlarının destekleme projesini bu yılki raporda hayata geçiriyoruz. Yıllık raporumuzun iç ve dış dünyada geniş bir okuyucu kitlesi olduğu dikkate alındığı zaman, projenin sanatçılarımız ile toplumu buluşturma amacına ulaşmadaki görevini yerine getirebileceğine olan güvenimiz tamdır. Bu vesileyle projenin hayata geçirilmesine katkıda bulunan tüm sanatçılarımıza ve kurum vizyonunun gerçeğe dönüşümüne verdikleri destek nedeniyle tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.



Ahmet Tugay
Başkan

(Sayfa düzeni gereği boş bırakılmıştır.)



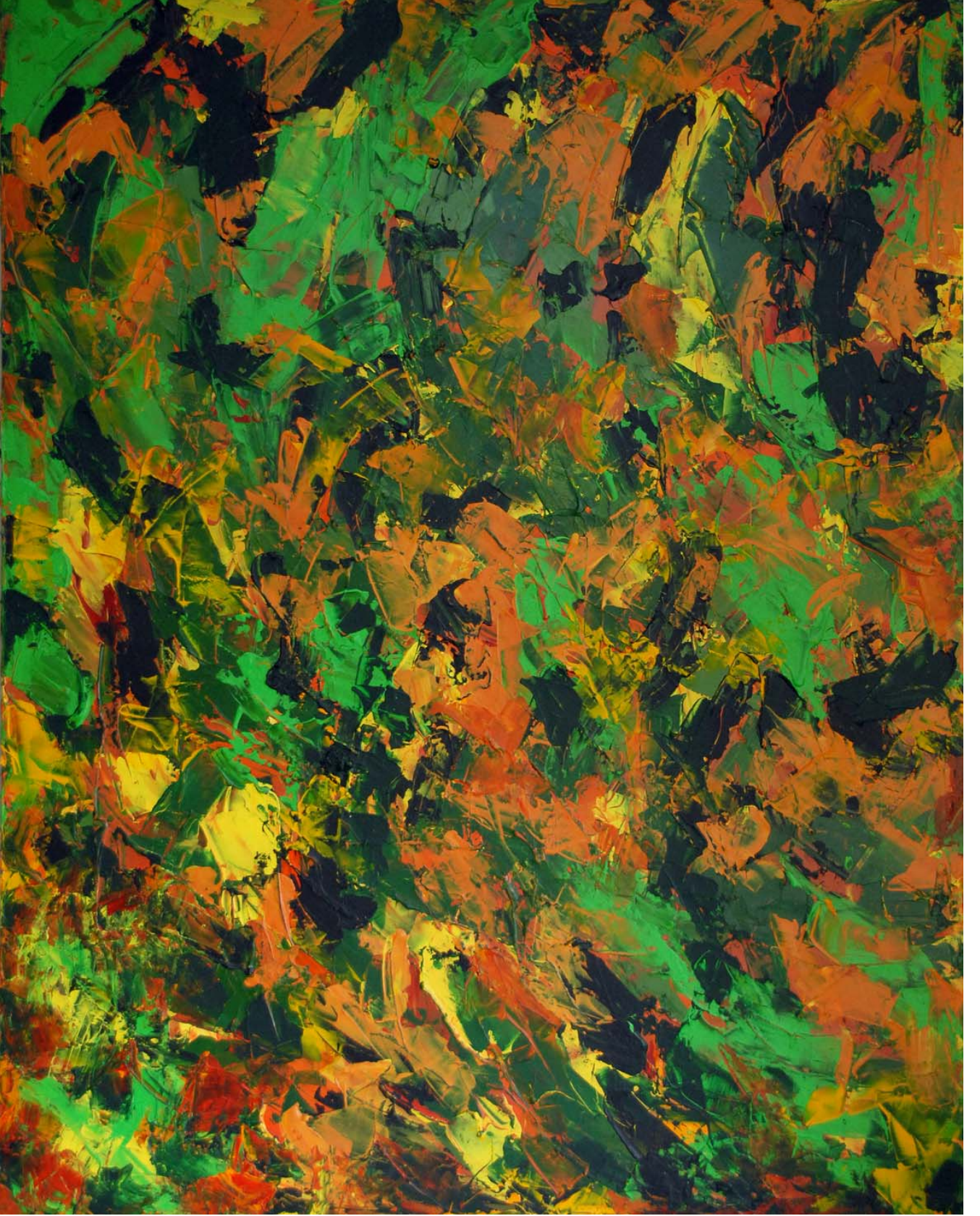
Feridun Işıman, 'Göç', 2008, Kağıt üzerine yağlı boya, 70X50 cm

(Sayfa düzeni gereği boş bırakılmıştır.)

İÇİNDEKİLER

	<u>Sayfa No</u>
BÖLÜM I ORGANİZASYON VE YÖNETİM	1
BÖLÜM II İNSAN KAYNAKLARI	11
BÖLÜM III POLİTİKA, OPERASYON VE FAALİYETLER	17
BÖLÜM IV FİNANSAL TABLOLAR	33
BÖLÜM V DÜZENLEMELER	41
EK TASARRUF MEVDUATI SİGORTA FONU	45

(Sayfa düzeni gereği boş bırakılmıştır.)



Hüseyin Özinal, 'Adsız', 2008 Tuval üzerine akrilik boya, 130X195 cm

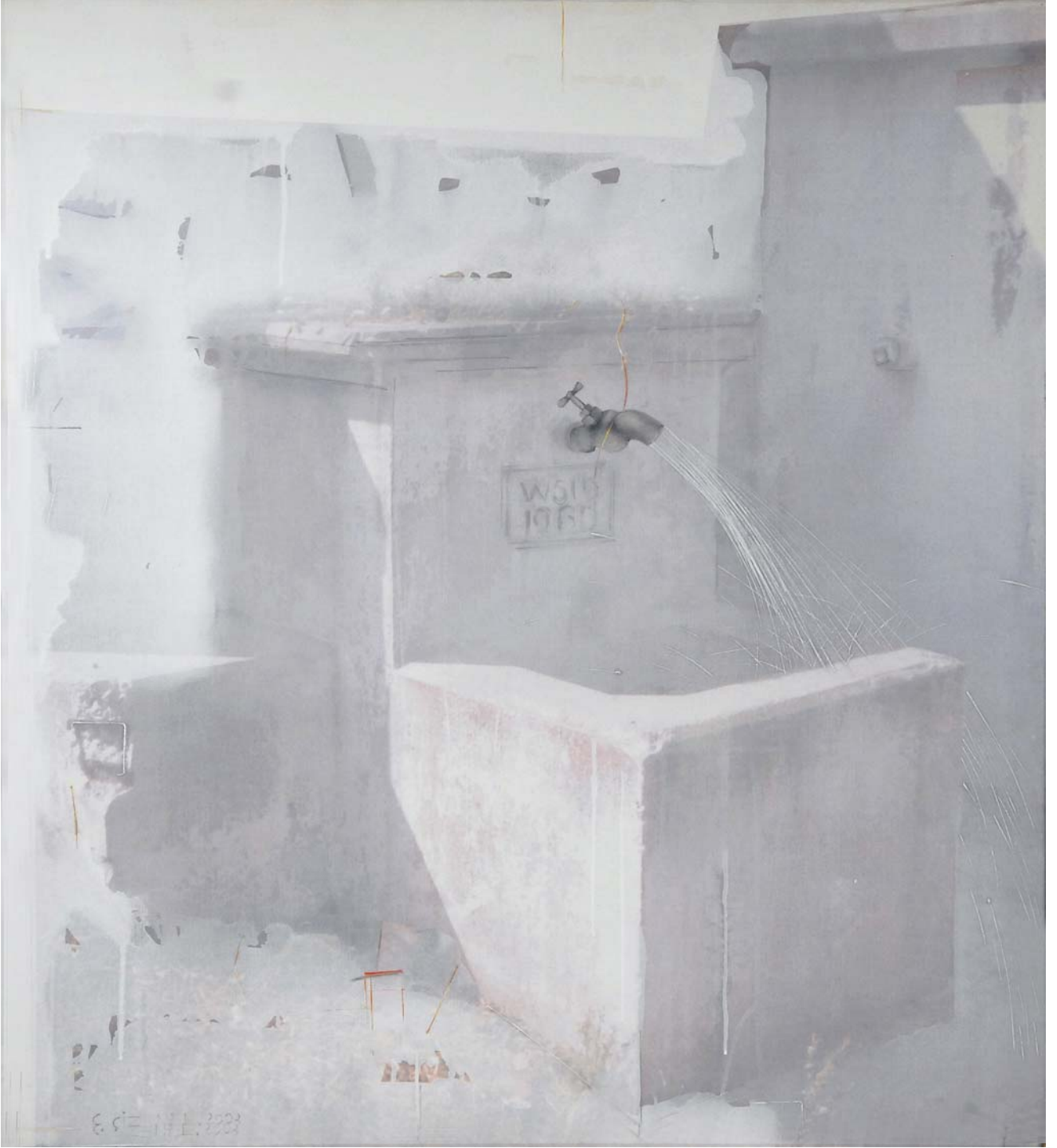
(Sayfa düzeni gereği boş bırakılmıştır.)

41/2001 Sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'na göre Merkez Bankası'nın amacı,



“Kalkınma planları ve yıllık programlara uygun olarak, ekonomik gelişmeye yardımcı olacak biçimde para-kredi politikalarını uygulamak, bankacılık sistemini düzenlemek ve denetlemektir”.

(Sayfa düzeni gereği boş bırakılmıştır.)



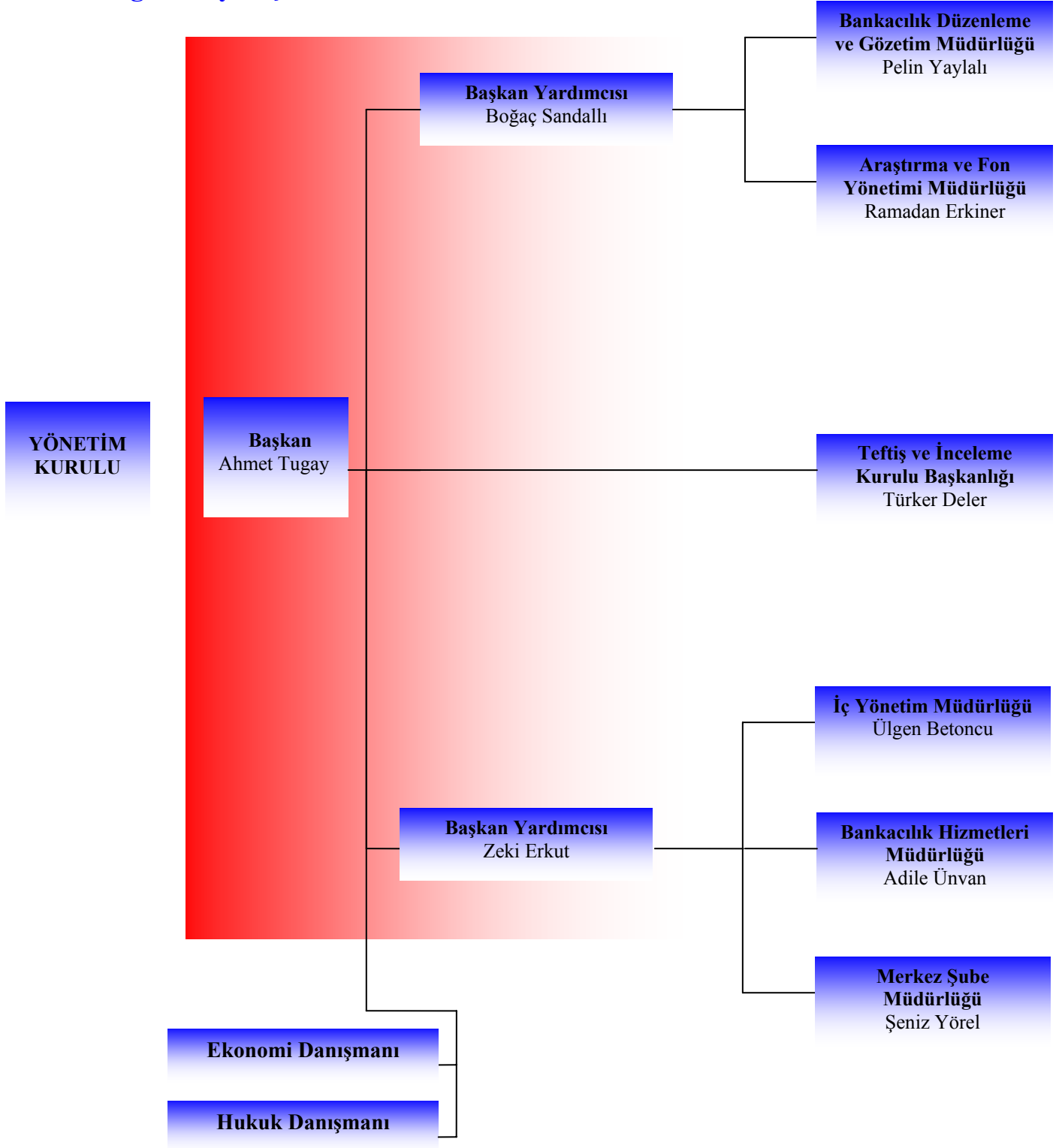
Emin Çizenel, 'Tapsssss', 2003, Tuval üzerine karışık teknik, 100X100 cm

BÖLÜM I

ORGANİZASYON VE YÖNETİM

(Sayfa düzeni gereği boş bırakılmıştır.)

1.1. Organizasyon Şeması



Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın (KKTC Merkez Bankası/Banka) teşkilat yapısı ile yetki ve yükümlülükleri, 41/2001 KKTC Merkez Bankası Yasası ile düzenlenmiştir. Buna göre bankanın organları/yönetim yapısı Yönetim Kurulu, Başkan ve Başkan Yardımcılarından oluşan Başkanlık ile İdare Merkezi ve Merkez Şubeden oluşmaktadır.

1.2. Yönetim Kurulu

KKTC Merkez Bankası yasa ile kendine verilen görev ve yetkileri kendi sorumluluğu altında bağımsız olarak kullanmaktadır. Bankanın en üst düzeyde karar alma organı bir başkan ve dört üyeden oluşan Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulu ayda en az bir kez olmak üzere en az üç üyenin katılımıyla toplanmakta ve en az üç üyenin aynı yöndeki oyu ile karar almaktadır. Merkez Bankası Başkan yardımcıları ise yönetim kurulu toplantılarına oy hakkı olmaksızın katılabilmektedirler.

Merkez Bankası Başkanı aynı zamanda Yönetim Kurulu'nun da Başkanı olup, Başbakan tarafından Bakanlar Kurulu'nun onayıyla beş yıl için atanmakta ve görev süresi uzatılabilmektedir. Diğer taraftan Merkez Bankası Yasası gereği Yönetim Kurulu üyeleri dört yıllık bir görev süresi için atanmakta ve her yıl Başkan dışındaki üyelerin dörtte biri yenilenmektedir. Üyelerin görev süreleri sonunda yeniden atanmaları mümkündür. Herhangi bir kişinin üyeliğinin, görev süresinin tamamlanmasından önce son bulması halinde, Bakanlar Kurulu yasada belirtilen niteliklere sahip bir kişiyi Yönetim Kurulu üyeliğine atayabilmektedir.

KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu 2007 sonu itibarıyla, 28 Mayıs 2007 tarihinde görevi süresi dolan Erdoğan Küçük'ten görevi devralan Başkan Ahmet Tugay ile üyeler Rifat Günay, Dr. Vargın Varer ve Doç. Dr. Erdal Güryay'dan oluşmaktadır.



**Başkan
Ahmet Tugay**



**Üye
Rifat Günay**



**Üye
Vargın Varer**



**Üye
Erdal Güryay**

41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'nda Yönetim Kurulu'na verilen yetki ve görevler 11. madde ile belirlenmiştir.

Banka'nın yetki ve görevleri arasında kendi işlemlerinde uygulayacağı faiz oran ve komisyonları, kredilerle ilgili konular, yasal karşılıklar, Banka bilanço, kar ve zarar hesabı, bütçe, faaliyet raporu, personel konularının incelenip karara bağlanması, taşınmaz malla ilgili hususları, Bankaca yapılabilecek diğer bankacılık hizmetlerini saptamayı, Bankalar Yasası uyarınca, bankaların denetimi ile ilgili olarak gerekli önlemlerin alınması, mali bünyelerinin zayıflamasını önlemek amacıyla uyulması gereken esas ve usullerin belirlenmesi ve uygulanacak rasyolar ve diğer oranlara dair hususların tespiti ile Bankalar Yasası uyarınca belirlenen yetkiler çerçevesinde karar alınması bulunmaktadır.

Yetki ve görevlerle ilgili onaltı fıkralık madde yandaki kutuda tam olarak sunulmuştur.

Banka Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri

- ❖ Merkez Bankası'nın kendi işlemlerinde uygulayacağı reeskont, iskonto ve faiz oranları ile ücret ve komisyonları saptamak
- ❖ Merkez Bankası plasmanları üzerinde tür ve miktar bakımından düzenleyici önlemleri almak ve genel kredi hacmi ile genel kredi hacmi içinde kredi türlerinin sektörel ve konular itibarıyla dağılımını ayarlamak
- ❖ Merkez Bankası'na açılacak kredilerin esas ve koşulları ile reeskont ve avans limitlerini saptamak
- ❖ Yasal karşılıklar ve faiz oranları ile ilgili hususları saptamak
- ❖ Merkez Bankası'nın bilanço, kar ve zarar hesabını inceleyip karara bağlamak
- ❖ Merkez Bankası'nın idare, teşkilat ve hizmetlerine ilişkin düzenlemeler yapmak
- ❖ Merkez Bankası ihtiyacı için taşınmaz mal satın almak veya kiralamak ve Merkez Bankası'nın sahip olduğu taşınmaz malları gerektiğinde satmak
- ❖ Kabul edilen hadler üstündeki tutarlara ve kıymetlere ilişkin sulh ve terkin konularında karar vermek
- ❖ Merkez Bankası'nın yıllık bütçesini ve faaliyet raporunu onaylamak
- ❖ Merkez Bankası personelini atamak ve bankayı yükümlülük altına sokacak personelin imza yetkilerini belirlemek
- ❖ Merkez Bankası'na yapılabilecek diğer bankacılık işlemlerini ve hizmetleri saptamak
- ❖ Başkan tarafından tetkik ve onaya sunulacak hususlar hakkında karar almak
- ❖ Kredi kartlarının isdar ve kabulüne ilişkin esas ve koşulları belirlemek
- ❖ Bankalar Yasası uyarınca, bankaların denetimi hususunda gerekli önlemleri almak, mali bünyelerinin zayıflamasını önlemek amacıyla uymaları gereken esas ve usülleri belirlemek ve uygulanacak rasyolar ve diğer oranlarla ilgili hususları saptamak ve uygulamak ve Bankalar Yasası uyarınca belirlenen yetkiler çerçevesinde karar almak.

1.3. Bankanın Yönetim Yapısı

Bankanın üst düzey yönetim yapısı Başkan, Başkan Yardımcılıkları, birimler ile Merkez Şube'den oluşmaktadır. Merkez Bankası teşkilatında iki Başkan Yardımcılığı mevcuttur. Beş adet birimin dördü İdare Merkezi Müdürlükleri ile Teftiş ve İnceleme Kurul Başkanlığı'nı içermektedir. Yönetim yapısı içerisinde bir diğer organ ise Merkez Şube teşkilatıdır.

Başkan

Başkan, Başbakan tarafından Bakanlar Kurulu'nun onayıyla beş yıllık süre için atanmaktadır. Bu süre sonunda yeniden atanması mümkündür. Merkez Bankası'nın sevk ve idaresi, Merkez Bankası'nın yurt içi ve dışında temsil edilmesi, Yönetim kurulu

tarafından alınan kararların yürütülmesini sağlamak Merkez Bankası Başkan'ının yetki ve görevleri arasında bulunmaktadır.

Başkan Yardımcılığı

Başkan yardımcıları ise Başbakan tarafından Bakanlar Kurulu'nun onayıyla üç yıl için atanırlar ve bu süre sonunda yeniden atanmaları mümkündür. Başkan Yardımcıları, Başkan tarafından yapılacak görev bölümünde kendilerine verilecek kısımların gereği gibi yürütülmesi ile görevli ve sorumludurlar. Yokluğunda Başkana vekalet etmekle görevli olup yetkilerini aynen kullanabilmektedirler.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla banka üst düzey yönetimi Başkan Ahmet Tugay başkanlığında, Başkan Yardımcıları Zeki Erkut ve Boğaç Sandallı'dan oluşmaktadır.



Ahmet Tugay
Başkan



Zeki Erkut
Başkan Yardımcısı



Boğaç Sandallı
Başkan Yardımcısı

1.4. İdare Merkezi Yönetim Birimleri ve Merkez Şube

İdare Merkezi birimleri arasında dört müdürlük ile Teftiş ve İnceleme Kurul Başkanlığı bulunmaktadır. Bir diğer birim ise Merkez Şube'dir.

Teftiş ve İnceleme Kurul Başkanlığı



Teftiş ve İnceleme Kurulu, Merkez Bankası şube ve birimlerinin yaptığı tüm işlemleri yanı sıra Merkez Bankası Yasası, Bankalar Yasası ve diğer mevzuatla Bankaya denetim görev ve yetkisi verilen konularda, birimlerin görevleriyle ilgili görüş ve önerileri de dikkate alınarak hazırlanacak dönemsel programlar çerçevesinde bankalar nezdinde teftiş ve incelemeler yapmaktadır. Kurul, Teftiş ve İnceleme Kurulu Başkanı'nın yönetiminde, Teşkilat Yasası ile belirlenen sayıda teftiş ve inceleme memurundan oluşmaktadır.

Başkan, Türker Deler

Personel sayısı:6

Bankacılık Düzenleme ve Gözetim Müdürlüğü



Bankacılık Düzenleme ve Gözetim Müdürlüğü, Bankacılık mevzuatı ile ilgili Yasa önerilerini yönetmelik, tebliğ ve diğer düzenlemeleri hazırlama dışında, Merkez Bankası'na tabi olan kuruluşların uyacakları muhasebe standardı ve düzenlemek zorunda oldukları mali tablo ve raporlar ile bunların yayınlanmasına ilişkin esas ve usulleri belirlemektedir. Müdürlük mali sistemde olan risk ve tehditlerin analizini yapmakta ve çözüm geliştirip Başkanlığa görüş sunmaktadır. Bankacılık Düzenleme ve Gözetim Müdürlüğü bir müdür ve yeterli sayıda personelden oluşmaktadır.

Müdür, Pelin Yaylalı

Personel sayısı: 8

Bankacılık Hizmetleri Müdürlüğü



Bankacılık Hizmetleri Müdürlüğü, Merkez Bankası'na yapılan kredi müracaatlarını alarak, kredilerin kullandırılma şekli ile ilgili esas ve usulleri belirlemekte ve hazineye kullandırılacak kısa vadeli avans işlemleri ile ilgili düzenlemeler yapmaktadır. Ayrıca Merkez Bankası'nca yapılacak her türlü bankacılık işlemlerinde uygulanacak faiz, komisyon, ücret ve masraflarla ilgili esasları belirlemektedir. Ödeme araçlarının ve takas işlemlerinin geliştirilmesi yine ilgili müdürlüğe bağlıdır.

Müdür, Adile Ünvan

Personel: 4

Araştırma ve Fon Yönetimi Müdürlüğü



Araştırma ve Fon Yönetimi Müdürlüğü, yurtiçi ve uluslararası döviz, para, altın, menkul kıymetler ve bunlara bağlı türev piyasalarda yapılan işlemlerin yanı sıra dönemsel raporlar üretmekte ve yurtdışı bankalarla muhabirlik ilişkilerini yürütmektedir. Ayrıca yurt içi ve yurt dışı ekonomik ve finansal gelişmeleri takip edip raporlayan Müdürlük bir müdür ve yeteri kadar personelden oluşmaktadır.

Müdür, Ramadan Erkiner

Personel: 5

İç Yönetim Müdürlüğü



Muhasebe işleri, maaşlar, idari işlemler dışında hesap planı, mali yıl bütçesi, yıl sonu bilanço ve kar-zararın hazırlanması İç Yönetim Müdürlüğü'nün görev alanına girmektedir. Müdürlük bir müdür ve yeteri sayıda personelden oluşmaktadır. Ayrıca, Bilgi İşlem bölümü, İç Yönetim Müdürlüğü'ne bağlı özerk bir birim olup 3 personel ile faaliyet göstermektedir.

Müdür, Ülgün Betoncu

Personel: 7

Merkez Şube Müdürlüğü



Merkez Şube Müdürlüğü, Banka Mevzuatı, Başkanlık ve Birimler tarafından verilecek talimatlar doğrultusunda kredi, kambiyo, cari hesap, takas, vezne ve şube muhasebe işlemlerini yürüterek ilgili işlemlerin muhasebe kayıtlarını tutmaktadır. Merkez Şube Müdürlüğü, bir müdür ve iki müdür yardımcısı ile yeteri sayıda personelden oluşmaktadır.

Müdür, Şeniz Yörel

Müdür Yardımcısı: 2

Personel: 22

Yardımcı Hizmetler (İdari Merkez)

İlgili hizmetler sınıfı altında -İdari Merkezi'ne bağlı bir odacı ve iki temizleyici görev yapmaktadır.

Personel: 3

Yardımcı Hizmetler (Merkez Şube)

İlgili hizmetler Merkez Şube'ye bağlı olup bir odacı-şoför, bir odacı, bir temizleyici ve dört güvenlik memurundan oluşmaktadır.

Personel: 7

(Sayfa düzeni gereği boş bırakılmıştır.)



Aziz Mevlitler, 'Zeytin Ağacı', 1990, Tuval üzerine yağlı boya, 105X96 cm

BÖLÜM II

İNSAN KAYNAKLARI

(Sayfa düzeni gereği boş bırakılmıştır.)

KKTC Merkez Bankası personelinin hak ve yükümlülükleri Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Cumhuriyet Meclisi'nin 16 Temmuz 1987 tarihli birleşiminde kabul olunan 35/1987 sayılı Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Merkez Bankası Teşkilât Yasası ile düzenlenmiştir. Buna göre KKTC Merkez Bankası'nın faaliyetleri, İdare Merkezi ve Merkez Şube'de istihdam edilecek yöneticilik, genel hizmetler ile bedeni hizmetleri gerektiren yardımcı hizmetler sınıflarına atanan sürekli, sözleşmeli ve geçici personel tarafından yürütülmektedir.

2.1. Kadro ve Personel Durumu

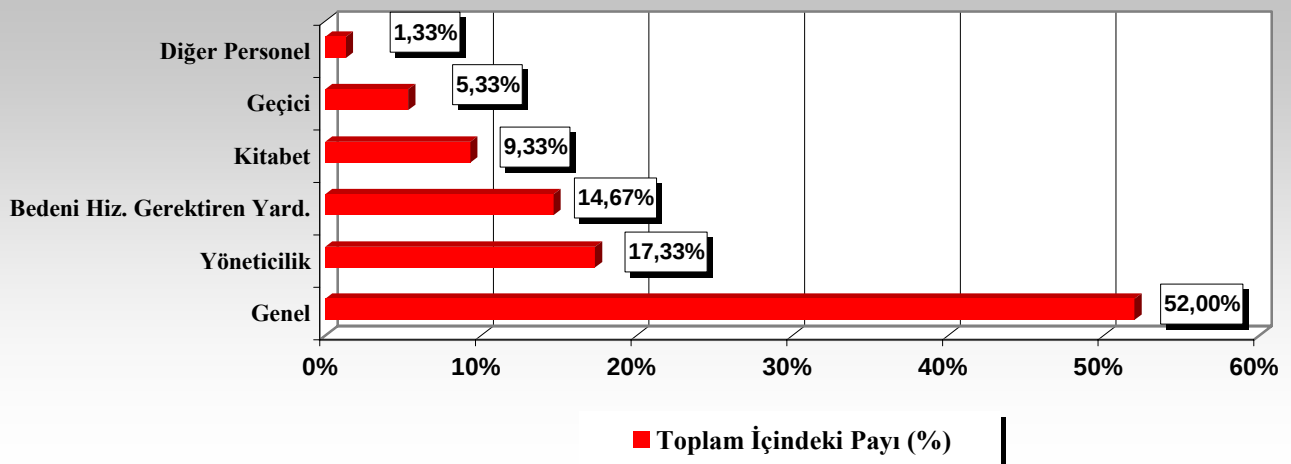
Bankamız Teşkilat Yasası'nda kadrolu personel sayısı 101 olarak öngörülmüş olmakla birlikte, faaliyet dönemi sonu itibarıyla kadrolu statüde görev yapan personel sayısı 70'tir. Kadrolu personel sayısına 4 kişilik geçici personel ile özürlü personel istihdamı yasası çerçevesinde istihdam edilen 1 personel ilave edildiği zaman Banka'nın toplam personel sayısı 75 kişiye ulaşmaktadır. 2007 yılı faaliyet dönemi içinde Bankadan emeklilik, istifa ve görev sürelerinin

sona ermesi gibi nedenlerle üç personel ayrılmış buna karşılık bedeni hizmet gerektiren yardımcı hizmetler sınıfında güvenlik görevlisine duyulan ihtiyaç nedeniyle 4 yeni personel istihdam edilmiştir.

2007 yılı içerisinde görev süresi dolan Başkan Erdoğan Küçük görevini Başkan Ahmet Tugay'a bırakırken, Başkan yardımcıları Esat Tezeren ve Şükrü Atamen'den 2006 yılında boşalan yerlere Boğaç Sandallı ve Zeki Erkut atanmıştır. Buna göre, 2006 sonu itibarıyla 71 kişi olan fiili personel sayısı 2007 yılsonu itibarıyla dört kişi artarak 75'e yükselmiştir.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Banka'nın 75 kişilik personelinden yüzde 17,33'ü yöneticilik hizmetleri sınıfında, yüzde 52,00'si genel hizmetler sınıfında, yüzde 9,33'ü kitabet hizmetleri sınıfında, yüzde 14,67'si bedeni hizmetleri gerektiren yardımcı hizmetler sınıfında, yüzde 1,33'ü diğer personel sınıfında ve yüzde 5,33'ü geçici olarak görev yapmaktadır. Merkez Bankası personelinin hizmet gruplarına göre dağılımı aşağıdaki grafikte sunulmuştur.

Grafik 2.1. Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı



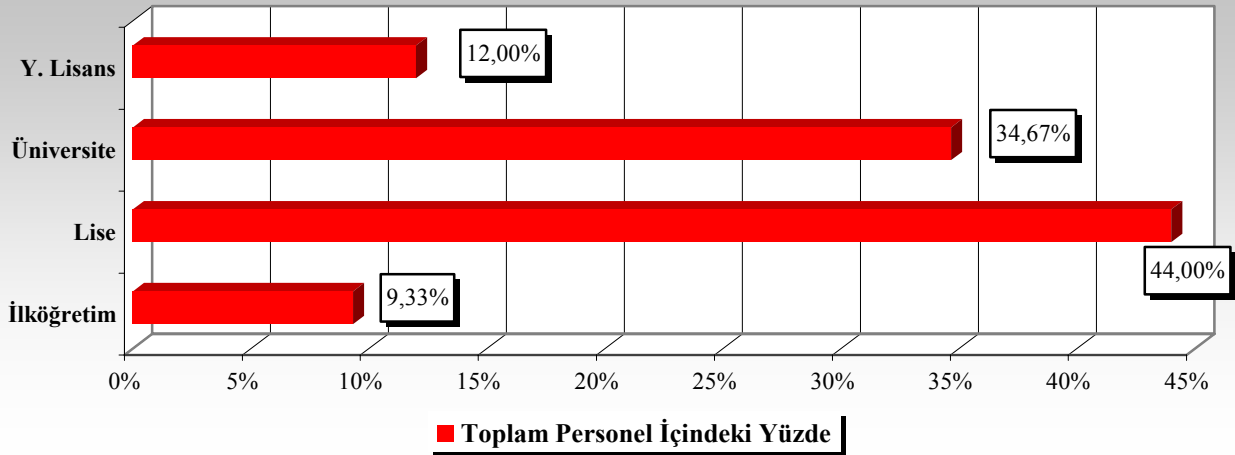
Eğitim düzeylerine göre Banka personelinin yüzde 46'sı lisans ve yüksek lisans derecesine sahiptir. 35 kişiden oluşan grup içerisinde 26 kişi üniversite mezunu iken, 9 çalışanımız yüksek lisans diplomasına sahiptir. Geriye kalan personelin 7'si ilkokul, 33'ü lise mezunudur.

Yüksek lisans eğitim düzeyindeki 9 personelin 4'ü yöneticilik, 4'ü genel hizmetler ve 1'i geçici hizmetler sınıfındaki elemanlardan oluşmaktadır. 26 kişilik üniversite diploması sahibi personelin ise 9'u yöneticilik, 12'si genel hizmetler, 2'si kitabet ve 1'i bedeni hizmet gerektiren yardımcı sınıfında, 2'si geçici hizmetler sınıfında bulunmaktadır. Lise mezunu personelin 23'ü genel hizmetler, 5'i kitabet hizmetleri, 4'ü bedeni hizmetler gerektiren

yardımcı hizmetlerde ve 1'i ise özürllüleri koruma, rehabilite ve istihdam yasası çerçevesinde görevlerini ifa etmektedirler. İlköğretim mezunlarının 6'sı bedeni hizmetler, 1'i ise geçici statüde olarak görevlerini devam ettirmektedirler.

Personelin eğitim düzeyine göre dağılımının toplam içindeki yüzde payları incelendiğinde, yüksek lisanslı personel sayısının toplam personel sayısı içindeki payının yüzde 12,00 üniversite mezunu personelin payının yüzde 34,67, lise mezunlarının payının yüzde 44,00 ve ilköğretim mezunlarının payının ise yüzde 9,33 olduğu görülmektedir.

Grafik 2.2 Personelin Eğitim Düzeyine Göre Dağılımı



2.2. Faaliyetler

2006 yılsonu itibarıyla toplam eğitim imkanlarından 18 kişi yararlanırken, 2007 sonuna göre bu faaliyetlerden yararlanan personel sayısı 36 kişiye ulaşmış bulunmaktadır.

Eğitim

2007 yılındaki eğitim faaliyetleri kapsamında 19 personel yurtdışında, 17 personel ise Banka ve yurtiçinde eğitim almıştır. Yurtdışı eğitim programlarına yöneticilik hizmetlerinden 8, genel hizmetler ve geçici personelden 11 kişi olmak üzere 19 kişi iştirak etmiştir. Banka ve yurtiçi eğitimlerden ise 5'i yöneticilik, 11'i genel hizmetler ve 1'i geçici olmak üzere toplam 17 personel yararlanmıştır.

Tablo 2.3 Eğitim Programları ve Katılım Sayısı

Hizmet Sınıfı	Yurtdışı		Yurtiçi	
	2006	2007	2006	2007
Yöneticilik	5.00	8.00	1.00	5.00
Genel	1.00	10.00	7.00	11.00
Kitabet	-	-	2.00	-
Bedeni Hiz. Gerektiren Yrd	-	-	-	-
Geçici	1.00	1.00	1.00	1.00
Toplam	7.00	19.00	11.00	17.00

Banka ve yurtiçi eğitim programları kapsamında personele 'KKTC Bankalar Yasa Tasarısı Taslağı' ile ilgili bilgilendirme amaçlı eğitim verilmiştir.

Ayrıca 'Kredi Riskini Yönetmek', 'Akreditiflere İlişkin Yeksenak Kurallar (UCP-600)', 'Bilgi Teknolojileri Kontrol Hedefleri ve Kurumsal Yönetim ve Denetim Metodolijisi',

'Uluslararası Ticaret Finansmanı' ve 'Karapara ile ilgili Mücadele' konularında seminerlere katılma olanağı sağlanmıştır.

Yurtdışı eğitim çalışmaları çerçevesinde ise personelin bilgi ve becerisinin artırılması, meslekteki gelişmelerin izlemesi ve kendisini yenilemesi amacıyla kurs ve seminerlere katılma imkanı yaratılmıştır. Bu çerçevede 'Kredilerin Tahsisinden Tasfiyesine Kadarki Sürece Hukuki Yaklaşım', 'Ödeme Sistemlerinin (EFT) Uygulamaya Konması Amacıyla Değerlendirme', 'Makro Ekonomik Göstergelerin Yorumlanması', 'Mali Tablolar ve Mali Tabloların Tahlilinde Kullanılan Teknikler', 'Kendini Etkili Biçimde Ortaya Koyma Becerileri', 'Uygulamalı ve Karşılaştırmalı Uluslararası Muhasebe Standartları (UFRS)' ve 'Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkeleri (GAAP)' konularında kurs ve seminerlere iştirak edilmiştir.

Konferans ve Sunumlar

KKTC Merkez Bankası Başkanı Sayın Erdoğan Küçük Bakanlar Kurulu'na 16 Mayıs 2007 tarihinde "KKTC Bankacılık Sektörünün Görünümü" konusunda sunum yapmıştır.

24 Mayıs 2007 tarihinde KKTC Merkez Bankası Başkanı olarak atanan Sayın Ahmet Tugay, DAÜ'de KKTC Merkez Bankası adına bir sunum yapmıştır. Doğu Akdeniz Üniversitesi'nde yapılmış olan sunum KKTC Merkez Bankası'nın, "Temel Görev ve Yetkileri"; "Para-Kredi Konusundaki Faaliyetleri"; "KKTC'deki Bankacılık Sektörünün Genel Görünümü" ve "KKTC Merkez Bankası'nın Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Yasası Kapsamında Yürüttüğü Faaliyetler" konularını içermiştir. Ayrıca Makroekonomik gelişmeler, para ve kur politikaları ile likidite yönetimi konularını teşkil edecek şekilde bir konferans düzenlenmesi kararı alınmış ve bu yönde çalışmalar başlatılmış bulunmaktadır.

Sosyal Faaliyetler

KKTC Merkez Bankası'nın kuruluşunun 23. yılı nedeniyle 22 Haziran 2007 tarihinde Jasmine Court Hotel'de geniş katılımlı bir

resepsiyon verilmiştir. Bu resepsiyonda Eski Başkanlar Sayın Demirhan Sayiner ve Sayın Erdoğan Küçük'e de hizmetlerinden dolayı birer anı plaketi sunulmuştur.



Ruzen Atakan, 'Dolunay', 2008, karışık malzeme, 30X20 cm

BÖLÜM III

POLİTİKA, OPERASYON VE FAALİYETLER

(Sayfa düzeni gereği boş bırakılmıştır.)

KKTC Merkez Bankası'nın görevleri 41/2001 sayılı KKTCMB Yasası'nın 5 (1), yetkileri ise 5(2) maddesi ile düzenlenmiştir. Bu yetki ve görev çerçevesinde 2007 yılına dair Banka'nın politikaları, operasyon ve faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir.

Bankanın Görevleri

- ❖ Bu Yasanın 4'üncü maddesinde belirtilen esas amacın gerçekleşmesi, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin para ve bankacılık sisteminin düzenlenmesi ve denetimi için gerekli tüm işlemleri yapmak.
- ❖ Ekonomik koşulları gözönünde bulundurarak Merkez Bankaları tarafından yapılması gerekli olan işlemleri yerine getirmek.
- ❖ Bankalar ile kredi vermek amacıyla kurulmuş diğer kuruluşları denetlemek.
- ❖ Finansal sistemde istikrarı sağlayıcı ve para ve döviz piyasaları ile ilgili düzenleyici tedbirleri almak.
- ❖ Mali piyasaları izlemek; ve Ödeme mutabakat sistemleri kurmak, kurulmuş ve kurulacak sistemlerin kesintisiz işlemlerini ve denetimini sağlayacak düzenlemeleri yapmak, ödemeler için elektronik ortam da dahil olmak üzere kullanılacak yöntemleri ve araçları belirlemek.

Bankanın Yetkileri

- ❖ Para ve kredi hacmini düzenlemek.
- ❖ Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin uluslararası ihtiyatlarını düzenleyip yönetmek.
- ❖ Para ve kredi politikası konusunda Bakanlar Kurulunca incelenmesi istenecek hususlar hakkında görüşlerini bildirmek suretiyle Devletin mali ve ekonomik danışmanlığını yapmak.
- ❖ Uluslararası mali ve ekonomik ilişkilerde Devletin mali ajanlığını yapmak.
- ❖ Devletin bankacılığını yapmak ve arzu eden bankaların da bankacılığını yapmak ve mali acentesi olmak.
- ❖ Olağanüstü hallerde ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nun kaynaklarının ihtiyacı karşılamaması durumunda, belirleyeceği usul ve esaslara göre bu Fona avans vermek.
- ❖ Mali piyasaları izlemek amacıyla bankalar ve diğer mali kuruluşlardan ve bunları düzenlemek ve denetlemekle görevli kurum ve kuruluşlardan gerekli bilgileri istemek ve istatistiki bilgi toplamak.
- ❖ Tasarruf sahiplerinin haklarını ve bankaların düzenli ve emin bir şekilde çalışmasını tehlikeye sokabilecek ve ekonomide önemli zararlar doğurabilecek her türlü işlem ve uygulamaları önlemek, kredi sisteminin etkin bir şekilde çalışmasını sağlamak üzere gerekli karar ve tedbirleri almak ve uygulamak.
- ❖ Ülke altın ve döviz rezervlerini yönetmek.
- ❖ Nihai kredi mercii olarak bankalara kredi vermek.

3.1. Para-Kredi Politikaları

Değiştirilmiş şekliyle 41/2001 sayılı Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Merkez Bankası Yasası'nın 4. maddesi, Banka'nın amacını kalkınma planları ve yıllık programlara uygun olarak, ekonomik gelişmeye yardımcı olacak biçimde para-kredi politikalarını uygulamak ile bankacılık sistemini düzenlemek ve denetlemek şeklinde belirlemiştir.

Belirlenen amaca ulaşmada Bankanın para-kredi politikaları ile ilgili yetki ve görevleri 5. maddede, Yönetim Kurulu'nun yetki ve görevleri 11. maddede, bu konularla ilgili politikalar 22, 23 ve 24. maddelerde, işlem ve uygulamalar ise 31, 32, 33, 34, 35. maddeler ile geçici 2, 3, 4, 5 ve 7. maddelerde düzenlenmiştir. Ayrıca Banka bu maddelere istinaden mevzuatın kendisine verdiği görev ve yetkilerle ilgili olarak ilave düzenlemeler yapmıştır.

KKTC Merkez Bankası konuya dair faaliyetlerini bu yasal altyapı çerçevesinde yürütmektedir.

Bilindiği gibi para politikası araçları doğrudan ve dolaylı olmak üzere iki kısma ayrılmaktadır. KKTC Merkez Bankası para politikası aracı olarak genellikle dolaylı araçları kullanmakta olup bunlar reeskont penceresi (kredi) işlemleri, zorunlu karşılık oranları ile dispoñibilite uygulamasından oluşmaktadır.

Para Politikası Araçları

Reeskont Penceresi (Kredi) İşlemleri

Kısa vadeli senet ve vesikaların reeskonta ve avansa kabulüne ilişkin yetki Merkez Bankası Yasası'nın 31. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre Bankamız;

- Vadelerinin bitimine en çok dokuz ay kalmak koşuluyla turizm, eğitim, sanayi, maden ve tarım işleriyle uğraşan gerçek veya tüzel kişilerin bankalara tevdi edilecek ticari senetlerini,
- Vadelerinin bitimine en çok dört ay kalmak koşuluyla diğer kişilerin bankalar tarafından tevdi edilecek ticari senet ve vesikalarını,
- Küçük sanat erbabı ve kooperatiflerin kredi gereksinimlerini karşılamak üzere bankalar tarafından vadelerine en çok dokuz ay kalmış olmak koşuluyla tevdi olunacak senetlerini,

reeskonta kabul etmektedir.

Ayrıca yukarıda belirtildiği şekilde reeskont edilen senetler karşılığında avans da verilebilmektedir.

KKTC Merkez Bankası'nca 31 Aralık 2007 itibarıyla bu çerçevede kullandırılan kredilerin bakiyesi 4.7 milyon YTL'dir.

Disponibilite ve Yasal Karşılık Uygulamaları

Bankaların taahhütlerine karşılık bulunduracakları genel disponibilitenin en düşük oranı Merkez Bankası tarafından saptanmaktadır. Disponibil kıymetlerin muhtevası ile hesaplanma usul ve esasları ise Merkez Bankası'nca çıkarılan bir tebliğle düzenlenmiştir.

Bankaların ve Merkez Bankası'nca uygun görülecek diğer mali kuruluşların yükümlülükleri esas alınarak hesaplanacak ve

Banka nezdinde açılacak bir hesapta nakden tesis edilecek olan yasal karşılığın oranı Merkez Bankası tarafından tespit edilmektedir.

Yasal karşılığa tabi yükümlülükler ve yasal karşılığın yatırılma zamanı ile gerektiğinde ödenecek faiz dahil olmak üzere uygulama esas ve şartları Merkez Bankası tarafından belirlenmekte olup, genel disponibilite tebliğine göre bankaların taahhütlerine karşılık bulunduracakları asgari oran yüzde 10'dur. Bankaların yurtdışı bankalarda bulundurdukları paraların, özkaynaklarının beş katını aşması halinde 1 Ekim 2007 tarihinden itibaren bu oran yüzde 25 olarak uygulanmaktadır. Ayrıca para ve kredi politikalarının uygulanması çerçevesinde bankalararası döviz ve efektif kaynaklarının daha verimli kullanılmasını sağlamak ve aracı rolünü üstlenerek alıcı ve satıcıların risk endişelerini gidermek suretiyle katılımcıların kendi aralarında işlem yapmalarını teşvik etmek ile kurların serbest piyasa koşullarında belirlenmesine yardımcı olmak amacıyla 26 Ocak 2007 tarih ve 599 sayılı Banka Yönetim Kurulu kararına dayanarak 2 Nisan 2007 tarihi itibarıyla 'Döviz ve Efektif' piyasası kurulmuştur.

3.2. Düzenleme ve Denetim

Bankacılık sisteminin düzenleme ve denetimi Merkez Bankası yasasında kuruluş amaçları arasında yer almaktadır. Bunun yanında KKTC'nin para ve bankacılık sisteminin düzenlenmesi ve denetimi için gerekli tüm işlemleri yerine getirmek ve finansal sistemde istikrarı sağlayıcı para ve döviz piyasaları ile ilgili düzenleyici tedbirleri almak Merkez Bankası'nın görev ve yetkileri arasında bulunmaktadır. Merkez Bankası yasa ve mevzuatla kendisine verilen yetki ve görevleri yerine getirmek maksadıyla düzenlemeler yapmaya ve bunlara uygun hareket edilip edilmediğini ve kendisine gönderilen bilgilerin doğru olup olmadığını denetleme görev ve yetkisine sahiptir.

Düzenleme

Düzenleme fonksiyonu çerçevesinde, AB ile uluslararası bankacılık kuralları ve uygulamalarına uyumun sağlanması amacıyla bankacılık mevzuatının hazırlanması, uygulamada ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda mevzuatta değişiklik yapılması ve bahse konu düzenlemelere ilişkin tereddütler hakkında görüş verilmesi çalışmalarında bulunmuştur.

39/2001 sayılı Bankalar Yasası'nın 33 üncü maddesi uyarınca, Merkez Bankası, bu yasa uygulamasını izlemek amacıyla bankalardan belirleyeceği esaslara ve örneklerle uygun olarak cetvel, rapor ve mali tablolar istemeye ve mali bünyeleri ve kaynakların kullanımı ile ilgili standart oranları tespiti yetkilidir. Bu çevrede; "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Tebliğ" piyasa riskini ve operasyonel riski de içerecek şekilde yeniden düzenlenmiş olup, 9 Ağustos 2007 tarih ve 144 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Tebliğ altında "Piyasa Riskinin Dahil Edildiği Sermaye Yeterliliği Rasyosu'nun Standart Metoda Göre Hesaplanması" ile ilgili genelge çıkarılmıştır.

Tebliğin 4'üncü Bölümü Operasyonel riskin hesaplanma esasları hakkında olup bu bölümde;

- 1- Temel gösterge yöntemi,
- 2- Standart yöntem
- 3- Alternatif yöntem,

olmak üzere üç farklı operasyonel risk hesaplama yöntemi bankalarımıza tanıtılmıştır. Bu yöntemlerden standart yöntem veya alternatif yöntemden herhangi birinin kullanılmaya karar verilmesi durumunda bankamızdan izin alınması gerektiği tebliğin 12'inci maddesinde hükme bağlanmıştır.

Tebliğin üçüncü bölümünde piyasa riski unsurları anlatılmakta olup, bunlar genel piyasa riski, kur riski ve spesifik risk şeklinde

sıralanmıştır. Genel piyasa riski ve spesifik risk kendi içlerinde faiz oranı riski ve hisse senedi riski olarak ikiye ayrılmaktadır. Bu durumda piyasa riski için sermaye yükümlülüğü hesaplamasında aşağıdaki unsurlar dikkate alınmaya başlanmıştır.

- Faiz Riski için Genel Sermaye Yükümlülüğü,
- Hisse Senedi için Genel Sermaye Yükümlülüğü,
- Faiz Riski için Spesifik Sermaye Yükümlülüğü,
- Hisse Senedi için Spesifik Sermaye Yükümlülüğü,
- Kur Riski için Sermaye Yükümlülüğü,

Piyasa riskinin bir unsuru olan kur riski için sermaye yeterliliğine esas risk hesaplamasına, 5 Eylül 2002 tarih ve 88 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan ve mevcut tebliğle yürürlükten kaldırılan tebliğ çerçevesinde 1 Ocak 2004'de başlanmış olup, kur riskine maruz değer halen sermaye yeterliliği rasyosu hesaplamalarına dahil edilmektedir. Kur riski ile ilgili hazırlanmış bir genelge mevcut olup, piyasa riski geneli için hazırlanan genelge çerçevesinde yapılan açıklamalara kur riski dahil edilmemiştir.

Tebliğde, belirtilen unsurların hesaplanmasına ilişkin uluslararası yöntemlerden "standart metod" benimsenmiş olup, tebliğin 5. maddesi gereği bankalarımız, bu yöntemle yapacakları hesaplamaları bankamıza göndermekle yükümlü kılınmıştır. Yukarıda belirtilen her bir unsur için tablo formatları ve detaylı açıklamaları ile bankamız bilgi işlem birimi tarafından her form için manyetik ortam tanımlamaları hazırlanmıştır.

Hazırlanan formlar;

34/2006 Sayılı Poliçeler (Değişiklik) Yasası'nın 4. maddesi, "muhatap banka süresinde ibraz edilen ve karşılığı bulunmayan veya yetersiz kalan her çek yaprağı için 250 YTL veya muadili döviz karşılığına kadar olan tutarı

keşidecinin dışındaki çek yaprağının hamiline ödemekle yükümlüdür” hükmünü içermektedir. Tekdüzen Hesap Planı (THP)’ye göre yükümlülüklerini nazım hesaplar altında cayılamaz taahhütler altında muhasebeleştirmek zorundadırlar.

“Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine İlişkin ve Usuller Hakkında Tebliğ”in 4’üncü maddesinin (b) fıkrasının ikinci bendine göre, sözü edilen tebliğin amaçları bakımından çeklerle ilgili taahhütler %25 oranında kredi riski ağırlığına tabii tutularak sermaye yeterliliği analiz formunun ilgili satırlarına yerleştirilmeleri öngörülmektedir.

Tebliğ’in birinci bölümünde getirilen yeni sınırlamalar ve sermayeden indirilen değerlerin yeniden düzenlenmesi ile birlikte, 39/2001 sayılı Bankalar Yasası 12. maddesindeki özkaynak tanımı Basel uygulamaları seviyesine getirilmiştir.

1. Özel Maliyet Bedelleri, Peşin Ödenmiş Giderler ve Şerefiye giderleri Ana Sermayeden doğrudan indirilmeye başlanmıştır.
2. “Katkı sermayenin unsurlarından olan genel karşılıklar ile muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıkların kredi riskine esas tutar ve piyasa riskine esas tutar toplamının onbinde yüzyirmibeşini aşan kısmı katkı sermaye hesabına dahil edilmez” hükmü getirilmiştir.
3. Sermayeden İndirilen Değerlere “Yasal mevzuata aykırı olan krediler ve kredilerdeki yasal limit aşımaları” da eklenmiştir.

Tebliğ’in ikinci bölümünde kredi riskinin tanımlanmasındaki değişiklikler sonucunda Sermaye Yeterliliği formunun risk ağırlıklı varlıkları bölümünde değişikliklere gidilmiştir. Bunlar arasında en çok dikkat çeken maddeler;

1. Sabit Kıymetlerin %0 Risk Ağırlıklı Varlıklarda (RAV) Değerlendirilmesi sonlandırılmış olup, sadece %100 RAV’da izlenmesi,
2. Cayılamaz taahhütlerin %50 RAV haricindeki gruplarda da izlenebilmesi amacıyla yapılan değişiklik,
3. %20 Risk Ağırlığında izlenen bu cetvelde risk ağırlığı verilmemiş hesapların %100’de izlenmeye başlanması

olarak sıralanabilir.

Düzenleme Taslakları

39/2001 sayılı Bankalar Yasası’nın 15 inci maddesi uyarınca, Bankalar işlemleri nedeniyle karşılaştıkları yasal düzenlemeler ile mali ve diğer gelişmelerden doğan risklerin izlenmesi ve kontrolünü sağlamak amacıyla faaliyetlerinin kapsamı ve yapısıyla uyumlu, esas ve usulleri Merkez Bankası’nca çıkarılacak tebliğle belirlenecek etkin bir iç denetim sistemi ile risk, kontrol ve yönetim sistemi kurmakla yükümlüdürler. Bu hüküm gereğince “Bankalarda İç Denetim, Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Yönetim Sistemleri” Tebliği çalışmaları yapılmış olup, 2008 faaliyet yılı içinde tebliğ yürürlüğe girmiştir.

Banka Kuruluşları ve Hisse Devirleri

39/2001 sayılı Bankalar Yasası’nın (5), (6), (8), (10), ve (42). Maddelerinin altında “Bankaların kuruluş izni, Şube açma ve Lisans verilmesine ilişkin, esas ve usuller” tebliği çerçevesinde:

1. Türkiye Ekonomi Bankası AŞ’nin ülkemizde şube açmasına ilişkin kuruluş çalışmaları yürütülmüş ve 15 Ağustos 2007 tarihinde 611 sayılı Yönetim Kurulumuz kararıyla izin verilmiş olup,

söz konusu banka 20 Ağustos 2007 itibarıyla mevduat kabulüne başlamıştır.

2. Ülkemizde şube durumunda olan T. Garanti Bankası AŞ.'nin %51,00 oranında hissesinin General Elektrik Araştırma ve Müşavirlik Ltd. Şti. tarafından satın alınmasının, mevzuata uygun olduğuna karar verilmiştir.
3. Şekerbank (Kıbrıs) Ltd'nin %92,56 hissesine sahip olan Şekerbank TAŞ'ın %33,98'inin Turan Alem Securities JSC tarafından satın alınmasının, mevzuata uygun olduğu yönünde karar verilmiştir.

Gözetim Faaliyetleri

Gözetim faaliyetleri kapsamında bankalara ilişkin gelen tüm bilgi ve belgeler değerlendirilerek, alınması gereken tedbirlerle ilgili öneriler belirlenmektedir.

Her ay bankaların verilerinden sektör verileri oluşturularak ayrıntılı sektör değerlendirilmeleri yapılırken, sektördeki anomaliler ve zayıflıkların tespiti yapılmaktadır. Bu süreçle hazırlanması gereken düzenlemeler veya alınması gereken tedbirlerin çerçevesi ortaya çıkarılmaktadır. Ayrıca sektör verilerinden bankaların kompozit derecelendirme sıralaması yapılmaktadır.

Gözetim Bölümünce genel teftiş öncesi gidilecek bankalarla ilgili olarak 2007 yılında toplam 8 adet rapor hazırlanmıştır.

Gözetim faaliyetleri çerçevesinde bankalara atanan tüm Yönetim Kurulu üyeleri takip edilmekte iken, genel müdür ve genel müdür yardımcılarının uygunluğu hakkında raporlar hazırlanmakta ve Bankalar Yasası'nın 17. maddesi gereğince 7 iş günü içerisinde gerekçeli olumsuz görüş bildirimi yapılmadığı hallerde atamalar gerçekleştirilmektedir. 2007 yılı içerisinde toplam 13 adet bu nitelikte rapor hazırlanmıştır.

Yılsonu mali raporları incelenerek gerek bağımsız denetçilerin gerekse de bankaların raporları ile ellerindeki verilerin tutarlılığını kontrol etmektedir. 2007 yılında hazırlanan "Bankalar Yılsonu Mali Raporu İncelenirken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar" el kitabına göre tüm bankaların bağımsız denetçi raporlarının tek bir standart çerçevesinde incelenmeye çalışılması sağlanmıştır.

Sermaye Yeterliliği Tebliği'nin değişmesi ve yeni risklerin tanıtılması sonucunda, SY100A formunu revize edilerek SY200A formuna dönüştürülmüş ve yeni 5 adet form düzenlenmiştir. Bunlar;

- 1) PR100A-Genel Piyasa Riski Hesaplamasına Yönelik-Faiz Oranı Riski Analizi-Vade Merdiveni (Standart Metod),
- 2) PR101A-Faiz Oranı Riski Analizi-Spesifik Risk Hesaplaması (Standart Metod),
- 3) PR102A-Hisse Senedi Genel ve Spesifik Pozisyon Riski Analizi (Standart Metod),
- 4) PR103A-Kur Riski Analizi (Standart Metod),
- 5) PR104A-Piyasa Riski Analizi-(Özet Tablo),

Hazırlanan formlar mevcut KKTC Bankalar Gözetim Sistemi (BGS), Tekdüzen Raporlama Paketine (TRP) entegre edilmiştir.

2007 Aralık ayı dahil olmak üzere, tüm bankalar için her 6 ayda bir düzenlenmesi planlanan yeni bir rapor formatı geliştirmiş olup, format Yönetim Kurulu'muzun gündemine getirilmiştir. Bu rapor çerçevesinde Banka'nın risk değerlendirilmesi, piyasa riski unsurlarının da katıldığı ayrıntılı bir denetim raporunun düzenli olarak hazırlanması öngörülmektedir.

Risk İşlemleri Merkezi

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde faaliyette bulunan bankaların müşterilerine kullandığı kredilerin, limit ve risk durumlarını incelemek ve gerekli bilgileri ilgili bankalara verebilmek için 2001 yılında Risk İşlemleri Merkezi kurulmuş, 2001 Nisan ayında da Risk İşlemleri Talimatı yayınlanmış olup, sadece firmaların limit ve risk durumu firma bazında incelemeye alınmış, diğer krediler ise global bazda incelemeye tabi tutulmuştur. Daha sonra 2003 Ağustos ayında yenilenen Risk İşlemleri Talimatı ile bankaların kullandığı krediler firma bazında, gerçek kişi bazında, global bazda ve negatif nitelikli krediler olmak üzere dört başlık altında incelemeye tabi tutulmuş ve 2004 Temmuz ayında da TMSF'ye devredilen krediler de sisteme dahil edilmiş bulunmaktadır.

Risk Merkezi'nden, bankalara talimatta öngörüldüğü şekilde;

- 1-** Başvuruya bağlı olarak bilgi vermek, (Bankadan ilk kez kredi kullanacak olan kişi hakkında istenilen bilgiler yazı ekinde ilgili bankaya bildirilir)
- 2-** Sürekli bilgi vermek, (oluşturmuş geri bildirimlerden tüm bankalara sadece kendi müşterileri hakkındaki bilgiler toplulaştırılmış olarak her ay sonu itibarıyla disket ortamında bankalara yazı eşliğinde gönderilir)
- 3- a)** Toplam limit ve risklerin firma, gerçek kişi, global baz ve negatif nitelikli olarak,
b) Toplam limit ve gerçek kişi bazında kullanılan risklerin finansman konularına göre dağılımını içeren listeler Bankamız internet sitesinde aylık olarak yayınlanarak, sisteme üç şekilde bilgi sağlanmaktadır.

Ayrıca, Merkez nezdindeki bilgiler bankamızın iç işlemleri ile gözetim ve denetim faaliyetleri kapsamında da kullanılmaktadır.

Denetim

39/2001 sayılı Bankalar Yasası ile diğer yasaların bankalarla ilgili kurallarının uygulanmasının ve her türlü bankacılık işlemlerinin denetimi bankaların varlıkları, alacakları, özkaynakları, borçları, kar ve zarar hesapları arasındaki ilgi ve dengelerin ve mali bünyeyi etkileyen diğer tüm unsurların tespiti ve tahlili Merkez Bankası adına doğrudan Merkez Bankası müfettişleri tarafından yapılmaktadır.

Denetim Kapsamı

Merkez Bankası, bankalar ve kredi vermek amacıyla kurulmuş diğer kuruluşların her türlü işlemlerinin 41/2001 sayılı Merkez Bankası Yasası, 39/2001 sayılı Bankalar Yasası, Pul Yasası, Para ve Kambiyo İşleri Yasası, Dış Ticaret (Düzenleme ve Denetim) Yasası ve yürürlükteki yasa gücündeki kararnameler ile diğer ilgili yasalara ve bu yasalar uyarınca çıkarılan tüzük, yönetmelik, karar, tebliğ ve emirnamelerin kurallarına uygunluğunun denetimini yapar; gerekli önlemleri alır ve/veya soruşturma başlatır.

Yerinde Denetim Faaliyetleri

- Bankaların varlıkları, alacakları, özkaynakları, borçları, kâr ve zarar hesapları, yükümlülükleri ve taahhütleri arasındaki ilgi ve dengelerin, mali bünyeyi etkileyen diğer tüm unsurların analizi,
- Bankaların risk yapısı, iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin değerlendirilmesi,
- Mali Tablo ve kayıtların muhasebe ilke ve standartlarına uygunluğunun denetlenmesi,
- Faaliyetlerin, Merkez Bankası Yasası, Bankalar Yasası ve diğer Mevzuat hükümlerine uygunluğunun denetlenmesi,
- Özellik arz eden faaliyetlere ilişkin konuların incelenmesi,
- Kurumsal yönetim ilkelerine uyumun değerlendirilmesi,

ve diğer denetim faaliyetlerini kapsamaktadır.

KKTC Bankalar Yasası'nın 34. maddesine istinaden bankaların varlıkları, alacakları, özkaynakları, borçları, kar ve zarar hesapları arasındaki ilgi ve dengelerin ve mali bünyeyi etkileyen diğer tüm unsurların tespiti ve tahlili Merkez Bankası tarafından yapılmaktadır. Bunun yanında risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin yeterliliğinin ve etkinliğinin incelenmesi, risk değerlendirilmesinin yapılması ve risk profilinin belirlenmesi de yerinde denetim faaliyetleri içine girmektedir. Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerinin analizi için kurumsal yönetim kalitesinin değerlendirilmesi ve mali tablo ve kayıtların muhasebe ilke ve standartlarına uygunluğunun denetlenmesi yerinde denetim faaliyetleri çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

İç Denetim

41/2001 sayılı Merkez Bankası Yasası 51 (1) A maddesi altında çıkarılan Tebliğle, Merkez Bankası birimleri ve şubenin bütün işlemlerini denetlemek ve gerektiğinde soruşturma yapmak görevi de Teftiş ve İnceleme Kurulu Başkanlığı'na verilmiştir.

Merkez Bankası iç denetimi bankanın hedeflerine ulaşması için gerekli ölçüm, düzenleme, denetleme ve gözetim sistemlerinin tamamı olarak oluşturulmalıdır. İç denetim; Bankanın her türlü etkinliğini denetlemek, geliştirmek, iyileştirmek ve Banka'ya değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektir. İç denetimden sorumlu birim risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek Banka'nın amaçlarının gerçekleştirilmesine yardımcı olmalıdır.

Hazırlanmakta olan ve 2008 yılı içerisinde yürürlüğe girmesi planlanan Teftiş ve İnceleme Kurulu Yönetmeliği ile Teftiş ve İnceleme Kurulu'nun görevleri, yetki ve sorumlulukları ile denetime ilişkin çalışma esas ve usullerinin belirlenmesi amaçlanmaktadır. Halen mevcut denetim rehberi sayesinde yürütülmekte olan denetim faaliyetleri, hazırlanmakta olan Teftiş Yönetmeliğine paralel olarak güncellenmektedir.

Merkez Bankası Birimleri ve Şube'nin denetim faaliyetleri;

- Merkez Bankası birimleri ve Şube'nin bütün işlem ve çalışmalarının, Merkez Bankası Yasası ve ilgili diğer Yasa, Tebliğ ve sair mevzuata göre yapılıp yapılmadığının incelenmesini kapsamaktadır.

- Şube'nin teftişine, bunlara ait şambrfort ve kasalardaki kıymetlerin sayımı Kurum Başkanı'nın yazılı müsaade veya emirleri ile mevcut kıymetlerin kayıtlara uygun olup olmadığının tespitiyle başlanmakta ve
- Yapılan denetim sırasında hata, ihmal veya suç unsuruna rastlandığında genel hükümler dikkate alınarak geriye gidilmektedir.

Denetim Faaliyetlerinin Organizasyonu

Denetimlere ilişkin olarak 39/2001 Sayılı Bankalar Yasası, 41/2001 Sayılı Merkez Bankası Yasası ve bu yasa altında çıkarılan Tebliğ ile kurula verilen görev ve yetkiler; ilgisine göre, Kurul Başkanı tarafından her yılın başında hazırlanan programlar, Merkez Bankası Başkanlığı'nın onayı ile kurulda görev alan grup sorumluları, teftiş ve inceleme amirleri/müfettişleri ile geçici ve/veya sürekli olarak denetim ekiplerinde görevlendirilen personel aracılığı ile yürütülmektedir.

2007 Yılında Gerçekleşen Denetimler

2007 yılı içerisinde Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren ticari ve off-shore bankalar nezdinde yapılan denetimler sonucunda toplam 52 adet rapor düzenlenmiştir. Ticari bankalarla ilgili raporlar Merkez Bankası Yönetim Kurulu tarafından değerlendirildikten sonra ortaya çıkarılan sorunlar, gerekli düzeltmelerin yapılması amacıyla Başkanlık makamınca hazırlanan yazılarla banka yönetimleri ile paylaşılmış ve belirli sürelerde yine Bankamız Teftiş Kurulu müfettişleri tarafından yerinde takibi yapılarak bankaların istenen düzeltmeleri gerçekleştirip gerçekleştiremedikleri sorgulanmıştır.

Off-shore bankalarla ilgili gerçekleştirilen denetimlerde, sektörle ilgili düzenleme otoritesinin ekonomiden sorumlu bakanlık olmasından dolayı hazırlanan raporlar doğrudan ilgili için Bakanlığın bilgisine sunulmaktadır.

3. 3. Takas ve Ödeme Sistemleri

Takas

KKTC Merkez Bankası, takas işlemlerini günümüz teknolojisine daha uygun hale getirmek ve ACH (ElektronikTakas)'yi oluşturmak için 2007 son çeyreğinde bir dizi test ve uygulama başlatmıştır. 31 Ekim, 1 Kasım ve 2 Kasım tarihlerinde üç günlük takas bilgilerine dayanarak yapılan bağlantı, takas yükleme ve paralel takas otomasyon testleri yapılmıştır. Test aşaması için her banka sisteme bağlanabilmek için statik IP veya IP aralığı ve iletişim kurulabilecek elektronik posta adresi ile telefon numarasını Merkez Şube Müdürlüğü'ne belirtmiştir. Testler sonucunda, 2 Kasım 2007'de bankalararası çek takas işlemleri, manuel ortamdan takas otomasyon ortamına geçmiştir.

2008'de hedeflenen ise çek sayımlarında optik okuyucunun algılayabileceği ortak bir standart geliştirilmesine dair çalışmaların başlatılmasıdır.

Ödeme Sistemleri

Ödeme sistemi ile ilgili yapılması düşünülen çalışmalar ise Gerçek Zamanlı Ödeme ve Mutabakat Sistemi (RTGS) ödeme sistemlerini uygulamaya koymak, ilgili altyapısal (donanım, yazılım, personel) ihtiyaçları gidermektir. Ek olarak bankacılık sektörünün bilgi teknolojisi konusunda eğitim programları ile bilgilendirilmesi gerekmektedir.

3.4. Rezervler

2007 yılı içerisinde mevcut rezerv yönetimi ile ilgili uygulamalar gözden geçirilmiş ve Araştırma ve Fon Yönetimi bünyesinde yeni bir rezerv yönetimi talimat taslağı hazırlanmıştır. Bu talimatla Merkez Bankası rezervlerinin, Banka Yönetim Kurulu'nca belirlenen hedef ve uygulamalar çerçevesinde, piyasalarda değerlendirmesine ilişkin genel esaslar belirlenmiştir.

Tanım ve Amaç

KKTC Merkez Bankası'nın rezerv tutma amaçları arasında hazine ödemelerini karşılamak, finans sektörüne güven vermek ve uluslar arası çapta meydana gelebilecek belirsizlik ve risklere karşı koruma sağlamak bulunmaktadır. Ancak bu amaca ulaşmada üç temel önceliğe dikkat edilmektedir.

- ✓ Güvenli Yatırım
- ✓ Likidite
- ✓ Getiri

Yukarıda belirtildiği gibi Banka'nın birincil önceliği güvenli yatırımı sağlamaktır. Güvenli yatırım, iç ve dış etkilere karşın, var olan rezervin korunması ve değer kaybetmesini önlemektir. Dolayısıyla KKTC Merkez Bankası riske açık olmayan korunumlu bir anlayış çerçevesinde rezerv yönetimini gerçekleştirmektedir. Likiditeye ikincil önem veren Merkez Bankası, likidite politikası gereği

Rezerv Yönetim Komitesi'nin Oluşumu

Başkan	<i>Merkez Bankası Başkanı</i>
Başkan Yardımcısı	<i>Araştırma ve Fon Yönetimi Müdürlüğünden Sorumlu</i>
Başkan Yardımcısı	<i>Merkez Şubeden Sorumlu</i>
Müdür	<i>Araştırma ve Fon Yönetimi Müdürü</i>
Uzman	<i>Araştırma ve Fon Yönetimi Müdürlüğü</i>

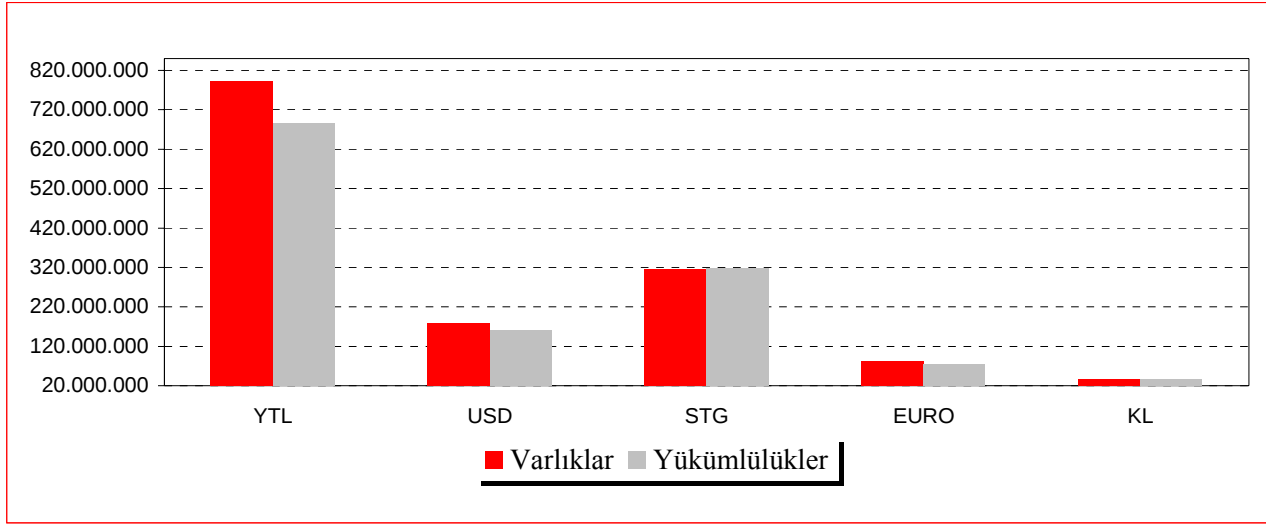
Komitenin Yetki ve Sorumlulukları

- ❖ Rezerv yönetimine ilişkin risk politikalarını belirler, gerektiğinde güncelleştirir ve uygulamasını takip eder.
- ❖ Yılda bir kez rezerv yönetiminde esas alınacak olan yatırım stratejisini, model portföyü, risk limitlerini ve bunlardan sapma oranlarını belirler, Yönetim Kurulu'nun onayıyla yürürlüğe koyar. Yatırım stratejisini değiştirmeksizin model portföyü, risk limitlerini ve bunlardan sapma oranlarını üç ayda bir veya gerektiğinde gözden geçirerek güncelleştirir ve Yönetim Kurulu'nu bilgilendirir.
- ❖ Menkul kıymet işlemi yapılabilecek aracı kuruluşları seçer.
- ❖ Türev işlemlere ilişkin vade ve cins gibi esasları belirler.
- ❖ Senet saklama hesabı ve yurtdışı döviz veya efektif alım/satım işlemleri konularında tüm anlaşma taslaklarını inceler ve karara bağlar.
- ❖ Muhabirlik ilişkisi tesisini ve rezerv yönetiminde ilk kez gerçekleştirilecek olan yeni işlem türlerini Banka Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.
- ❖ Üç ayda bir veya gerektiğinde işlem yapılan kuruluşlara tanınan işlem limitlerini onaylar.
- ❖ Rezerv yönetimine ilişkin tüm raporları değerlendirir ve üç ayda bir Banka Yönetim Kurulu'nu bilgilendirir.

2007 sonu, likit varlıkların, toplam varlıklara karşı oranı yüzde 85,01 olarak gerçekleşmiştir. Merkez Bankası rezervini yönetirken pasif yapısını dikkate almakta ve vade yapısını bu duruma göre ayarlamaktadır. Likit kalmanın en

önemli unsuru bankacılık sektöründe oluşabilecek bir likidite krizine karşı önlem almayı hızlandırmaktadır. KKTC Merkez Bankası'nın diğer bir önem verdiği konu ise getiri elde edebilecek yatırımlarda bulunmaktır.

Grafik 3.1. Para Cinslerine Göre Varlık-Yükümlülük Karşılaştırması



İşlem Türleri

Rezerv yönetimi amacıyla aşağıda belirtilen işlemler yapılmaktadır. Bu işlemlere yeni işlemlerin ilave edilmesi veya mevcut işlemlerden vazgeçilmesi Rezerv Yönetim Komitesi'nin önerisi ve Banka Yönetim Kurulu'nun onayına bağlı olarak değişebilmektedir. AB standartları ile daha uyumlu hale getirebilmek için bazı çalışmalar yapılması öngörülmektedir. Buna göre rezerv yönetim yapımız operasyonel, likit ve yatırım portföyüne göre yeniden yapılandırılması için çalışmalar yapılmaktadır.

- Vadesiz veya vadeli döviz alım/satım işlemleri
- Yurtdışı efektif alım/satım işlemleri
- Yurtiçi efektif sevkıyatı işlemleri
- Döviz depo işlemleri
- Menkul kıymet alım/satım işlemleri
- Geri alım vaadiyle satım işlemleri
- Geri satım vaadiyle alım işlemleri
- Menkul kıymet borç verme işlemleri
- Türev işlemler

Yönetilebilir Rezervlerin Gelişimi

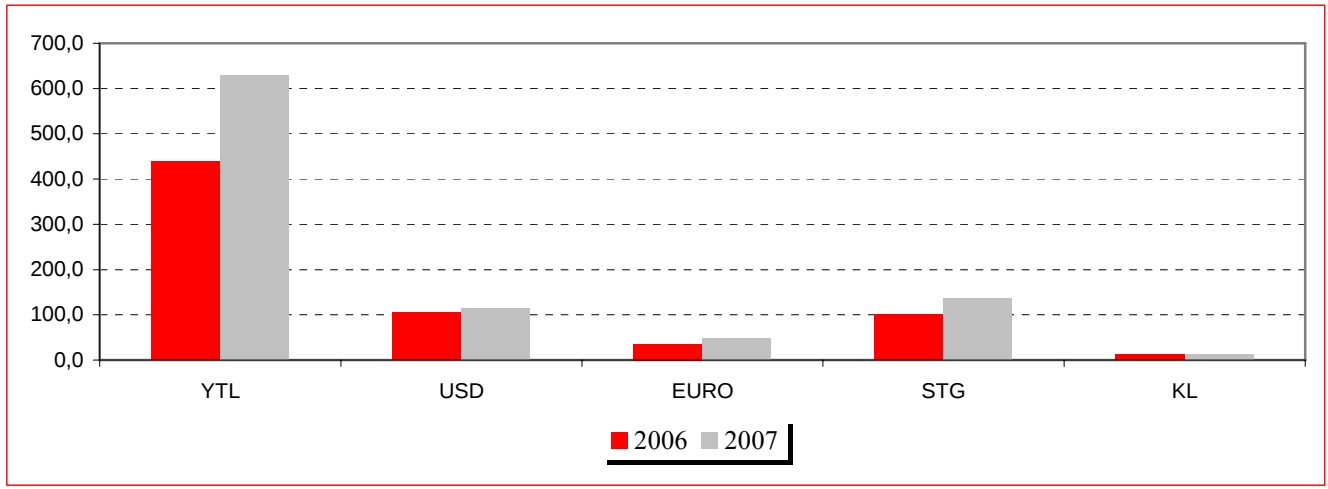
Raporun bu bölümünde 31 Aralık 2006 ile 31 Aralık 2007 tarihli bilanço ve varlık/yükümlülük tablolarına dayanılarak yönetilebilir rezervler ile kaynakların gelişimi değerlendirilmektedir.

Bir yıllık dönem içerisinde Banka'mız yönetilebilir rezervleri (YR), TCMB nezdindeki mevduatlar ile MDC portföyümüzdeki artışa bağlı olarak 190,3 milyon YTL yükselerek 438,5 milyon YTL'den 628,8 milyon YTL'ye ulaşmıştır. Bu gelişmenin kaynakları arasında kamu mevduatı, bankalar mevduatı ve yasal karşılık hesaplarında meydana gelen artışlar bulunmaktadır. Ayrıca Mart 2007'de yürürlüğe giren Disponibilite Tebliği nezdimizdeki bankalar mevduatının artmasında etkili olmuştur. Diğer taraftan USD cinsinden yönetilebilir rezervler MDC Portföyümüzdeki artışa istinaden 9,8 milyon dolar yükselerek 114,3 milyon dolara ulaşmıştır. Söz konusu artış esas itibarıyla nezdimizdeki bankalar

mevduatında görülen artışı kaynaklanmaktadır. İncelenen dönem itibarıyla Euro rezervlerimiz TCMB nezdindeki hesaplarımızdaki yükselişe bağlı olarak 11,0 milyon Euro artmıştır. Bu artışa da nezdimizdeki bankalar mevduatının neden olduğu gözlenmektedir. Döviz rezervlerimiz içerisinde en önemli artış Sterlin para cinsinde meydana gelmiştir. 2006 sonuna göre 101,7

milyon Sterlin olan rezerv toplamı 2007 sonunda 135,9 milyon Sterline yükselmiştir. Bu artışta nezdimizdeki bankalar mevduatında meydana gelen 6,7 milyon Sterlin’lik artışın yanı sıra esas itibarıyla yıl içerisinde TMSF’den vaziyetimize YTL karşılığı almış olduğumuz 6,2 milyon Sterlin ile 14,3 milyon Sterlin tutarındaki parite dönüşümleri etkili olmuştur.

Grafik: 3.2. Yönetilebilir Rezervlerin Gelişimi



3.5. Risk Yönetimi

Kurumumuzun rezerv yönetim politikalarına bağlı olarak geliştirilen risk yönetimi, kaynakların belirlenmesi, risk kontrolü, risk ölçümü ve performansın değerlendirilmesi unsurlarından oluşmaktadır. Rezerv yönetim politikalarının belirlenmesinde operasyon yapılan piyasalar, yatırım araçları ve maruz kalınan risk faktörleri dikkate alınmaktadır. Böylece, rezerv yönetimi sürecinde karşılaşılan kredi, likidite, piyasa riskleri ile operasyonel risklerin rezerv yönetim strateji çerçevesinde hesaplamalara dahil edilmesi sağlanmaktadır.

3.6. Araştırma

Karar organlarına yardımcı olmak amacıyla yönelik olarak araştırma çalışmaları kapsamlı bir şekilde yapılmaktadır. İlgili organların bilgisine getirilmeden önce titizlikle gözden geçirilen araştırmalar, gerektiğinde ekonomik kesimlerin de bilgisine yayımlar aracılığı ile sunulmaktadır.

Ayrıca KKTC Merkez Bankası ulusal ve uluslararası ekonomik gelişmeleri analiz etmekte ve hazırladığı yıllık rapor, üç aylık bülten, para arzı ve diğer özel amaçlı raporlarla kamuoyunu bilgilendirmektedir. 2007 faaliyet yılı içerisinde bu kapsamda yapılan araştırmalar ile buna bağlı olarak hazırlanan raporların yanı sıra düzenli yayımlanan veriler ile raporlar aşağıda verilmiştir.

Yayın Adı	Yayının Kapsadığı Dönem
1) KKTCMB Para Arzı Verileri:	1. Ocak- Şubat 2007 2. 2007-I 3. 2007-II 4. 2007-III
2) KKTCMB Üç Aylık Bültenleri:	5. 2006-IV 6. 2007-I 7. 2007-II 8. 2007-III
3) KKTCMB Yıllık Raporu:	1. 2006 Yılı

3.7. İstatistik

Bankamızca yayımlanan istatistiki veriler finansal istikrar analizlerinde, kurumun kendi değerlendirmelerinde ve kamuoyunun bilgilendirilmesinde, kaynak olarak kullanılmaya devam edilmektedir.

Para ve bankacılık verileri düzenli olarak yayınlanmaktadır. Bankacılık sektörü dışında kalan diğer mali kesime ait verilerin de düzenli olarak elde edilmesi ve yayımlanabilmesi için gerekli girişimler yapılmıştır. Önümüzdeki dönemden itibaren, bu verilerin kabul gören standartlarda ve kurallara uygun olanlarına sitemizde yer verilmesi planlanmaktadır.

Bankacılık sektörüne ait istatistiki bilgiler Bankamızın resmi internet sayfasında (www.kktcmb.trnc.net) “Veriler” başlığı altında yayınlanmaktadır.

Düzenli Yayımlanan Veriler

Düzenli olarak yayımlanan istatistiki veriler ise aşağıdaki gibidir.

- KKTC Merkez Bankası Para Arzı Verileri
- Bankacılık Verileri
- Risk İşlemleri Verileri
- KKTC Merkez Bankası Bilanço Verileri
- Fiyat Endeksleri

İstatistiki tablolar listesinde yer alan ‘Kalkınma Bankası Bilançosu ve Kredileri’ tabloları ile ‘Bankacılık Sistemi Kredi Hacmi’ tablosu, Kalkınma Bankası’na ait bilanço bilgilerinin elde edilememesi nedenine bağlı olarak oluşturulamamaktadır. Ayrıca, bazı bankaların bilançolarını geç veya hatalı göndermeleri sonucu verilerin yayınlanmasında da gecikmeler olabilmektedir.

3.8. Bilgi İşlem

Güney Kıbrıs’ın para birimi olarak Euro’ya geçişi ile beraber Merkez Şube Müdürlüğü nezdinde muhasebe kayıt işlemlerinin uyumlaştırılması, bilgi işlem tarafından gerçekleştirilmiştir.

Bilgi işlem, Bankacılık Hizmetler Müdürlüğü nezdinde TCMB’de Ocak 2007 tarihli Ödeme Sistemlerini geliştirme toplantısına katılmıştır.

Nisan 2007’de Araştırma ve Fon Yönetimi Müdürlüğü nezdinde Döviz İşlemleri Piyasası’nın kurulmasında altyapısal sistemler kurulmuştur. 2007’de Bankacılık Düzenleme ve Gözetim Müdürlüğü işlemlerine tabi olan Piyasa Risk Analiz Forum programlarının yazılımı hazırlanmıştır.

Banka içi veri analizi ve raporlamanın üretimine yönelik “Business Objects” programı güncellemesi yapılmıştır.

Bankanın Eylül-Ekim 2007, AS-400 sistemi değiştirilerek “high availability” online yedekli sistemlerin kurulumu yapıp devreye alınmıştır. Ayrıca aynı dönemde “high availability”e online yedekli çalışan internet güvenlik duvarı

“firewall” yazılım ve donanımları kurularak devreye alınmıştır. Güvenlik yazılımlarında ek olarak “politika tabanlı” yapıya geçiş yapılmıştır.

Ekim-Kasım 2007 tarihinde Takas Odası işlemlerinin otomasyonu için test çalışmalarına başlanmıştır.

(Sayfa düzeni gereği boş bırakılmıştır.)



Alper Özkemal, 'Düzenlemeler', 2008, Tuval üzerine karma teknik, 116X89 cm

BÖLÜM IV

FİNANSAL TABLOLAR

(Sayfa düzeni gereği boş bırakılmıştır.)

4. 1. Bilanço

Bir yıllık dönem içerisinde banka aktif toplamı yüzde 17,17 oranında büyüyerek 1.405.415,96 bin YTL'ye ulaşmıştır.

Aktif Hesaplar

KKTC Merkez Bankası bilançosu aktif hesaplar toplamının içinde yüzde 85 paya sahip 'Nakit Değerler ve Bankalardan Alacaklar' hesabı ile

'Menkul Değerler Cüzdanı' hesaplarında 2007 yılı içinde meydana gelen artışlar, bilanço aktif toplamında gerçekleşen yüzde 17,17'lik artışta esas rolü oynamışlardır.

2006 yılında 1.199.464,99 bin YTL olan Merkez Bankası bilançosu aktif toplamı 2007 yılı sonu itibarıyla 1.405.415,96 bin YTL olarak gerçekleşmiştir.

	AKTİF	Bin YTL		Yüzde Pay		Yüzde Değişim
		2007	2006	2007	2006	
1	Nakit Değerler ve Banka. Alacaklar	691.978,73	595.217,75	49,24	49,62	16,26
2	Menkul Değerler Cüzdanı	502.518,27	373.658,95	35,76	31,15	34,49
3	Krediler (Toplam)	112.815,48	135.896,95	8,02	11,33	-16,98
	-Kamu	108.119,79	129.126,07	7,69	10,77	-16,27
	-Bankacılık	4.695,69	6.770,88	0,33	0,56	-30,65
4	Takipteki Alacaklar (Net)	1.005,73	2.344,99	0,07	0,20	-57,11
5	Sabit Kıymetler (Net)	1.249,75	498,15	0,09	0,04	150,88
6	Diğer Aktifler	95.848,00	91.848,20	6,82	7,66	4,35
	Toplam	1.405.415,96	1.199.464,99	100,00	100,00	17,17

	PASİF	Bin YTL		Yüzde Pay		Yüzde Değişim
		2007	2006	2007	2006	
1	Kamu Mevduatı	46.773,29	65.142,47	3,33	5,43	-28,20
2	Bankalar Mevduatı	769.899,71	560.781,97	54,78	46,75	37,29
3	Diğer Mevduat	1.132,70	6.276,92	0,08	0,52	-81,95
4	Yasal Karşılıklar	450.369,69	450.940,75	32,05	37,60	-0,13
5	Fonlar	6.950,56	6.473,66	0,49	0,54	7,37
6	Diğer Pasifler	257,36	166,25	0,02	0,01	54,80
7	Özkaynaklar	130.032,65	109.682,97	9,25	9,15	18,55
	Toplam	1.405.415,96	1.199.464,99	100,00	100,00	17,17

Nakit Değerler ve Bankalardan Alacaklar

2007 yılında Bankalar Nezindeki Mevduat alt kaleminde 2006'ya göre meydana gelen yüzde 18,16'lık artış nakit değerler ve bankalardan alacaklar kaleminin 2006'ya göre yüzde 16,26 yükselerek 691.978,73 bin YTL'ye ulaşmasına neden olmuştur.

Bin YTL	2007	2006
Nakit Değerler ve Bankalardan Alacaklar	691.978,73	595.217,75
Kasa	62.272,56	59.563,67
Altın	818,40	753,89
Bankalar Nez. Mev.	554.593,48	469.373,45
Hariçteki Muhabirler	74.294,29	65.526,74

Menkul Değerler Cüzdanı

2007 faaliyet yılı içerisinde Merkez Bankası menkul değerler cüzdanı kaleminde meydana gelen 128.859,32 bin YTL'lik yükseliş 2006'ya göre yüzde 34,49'luk artış gerçekleşmesine neden olmuştur.

Krediler

KKTC Merkez Bankası bilançosu krediler kaleminde 2007 yılında kamu kredileri kaleminde yapılan 21.006,28 bin YTL'lik ödemeye istinaden yüzde 16,98'lik daralma gerçekleşmiştir. Kamu kredilerinde gerçekleşen bu ödeme Hazine'nin döviz borcu kaleminde yapılmıştır.

Bin YTL	2007	2006
Krediler	112.815,48	135.896,95
Kamu	108.119,79	129.126,07
Hazineye. Kısa. Vadeli. Avans	66.805,32	66.805,32
Haz. Kefelaten. Haiz. Bono Üzerinde. Avans.	245,85	366,96
Hazinenin Döviz Borcu	41.068,62	61.953,79
Bankacılık	4.695,69	6.770,88
Sanayi	1.783,93	3.256,88
Eğitim	2.911,76	3.514,00

Takipteki Alacaklar

Merkez Bankası bilançosunda bulunan takipteki alacaklar hesabı 2007 yılında yapılan ödemelere istinaden 1.339,26 bin YTL azalarak 1.005,73 bin YTL'ye gerilemiştir.

Sabit Kıymetler

2007 yılı içerisinde Merkez Bankası sabit kıymetleri arasına kattığı gayri menkuller ve demirbaşlar, bilançoda bulunan sabit kıymetler kaleminde 751,59 bin YTL'lik artışa neden olmuştur.

Bin YTL	2007	2006
Sabit Kıymetler	1.249,74	498,15
Gayri Menkuller	518,30	0,30
Demirbaşlar	731,44	497,85

Diğer Aktifler

Bin YTL	2007	2006
Diğer Aktifler	95.848,00	91.848,20
Muvakkat Borçlular	48,68	41,38
Borçlu Transitar Hesabı	95.799,32	91.806,82

2006 yılında 91.848,20 bin YTL olan toplam diğer aktifler, 2007 yılında yüzde 4,35 oranında artarak 95.848,00 bin YTL olmuştur.

Pasif Hesaplar

KKTC Merkez Bankası bilançosu pasif hesaplar toplamının içinde yüzde 54,78 paya sahip 'Bankalar Mevduatı' hesabında 2007 yılı içinde meydana gelen artış, 2007 yılı içinde 2006'ya göre bilanço aktif toplamında gerçekleşen yüzde 17,17'lik artışta esas rolü oynamıştır. 2006 yılında 1.199.464,99 bin YTL olan Merkez Bankası bilançosu pasif toplamı 2007 yılı sonu itibarıyla 1.405.415,96 bin YTL olarak gerçekleşmiştir.

Kamu Mevduatı

'Genel Bütçe İdaresi' mevduatındaki 26.558,27 bin YTL'lik azalmaya bağlı olarak 2007 yılında Kamu mevduatı toplamında 2006 yılına göre yüzde 28,20 oranında düşüş gerçekleşmiştir.

Bin YTL	2007	2006
Kamu Mevduatı	46.773,29	65.142,47
Hazine Mevduatı	17.605,46	9.416,38
Genel Bütçe İdareler	29.167,83	55.726,09

Bankalar Mevduatı

KKTC de faaliyette bulunan bankaların Merkez Bankası'nda tuttıkları mevduatlar kalemi 2006 yılına oranla yüzde 37,29 artarak 2007 yılında 769.899,71 bin YTL'ye ulaşmıştır.

Bin YTL	2007	2006
Bankalar Mevduatı	769.899,71	560.781,97

Diğer Mevduat

2007 faaliyet yılı sonu itibarıyla diğer mevduat kalemi 2006 yıl sonuna göre yüzde 81,95 düşüş göstererek 1.132,70 bin YTL olarak gerçekleşmiştir.

Yasal Karşılıklar

2007 yılsonu itibarıyla Merkez Bankası'nda tutulan yasal karşılık oranları 2006 ya göre çok küçük bir düşüş göstererek 450.369,69 bin YTL olarak gerçekleşmiştir.

Fonlar

2007 yılsonu itibarıyla, 2006'ya göre hazineye ait fonlar hesabındaki düşüğe rağmen diğer fonlar kalemindeki artışın daha fazla olması Fonlar kaleminin 476,90 bin YTL artışla 6.950,56 bin YTL olarak gerçekleşmesini sağlamıştır.

Bin YTL	2007	2006
Fonlar	6.950,56	6.473,66
Merkez Bankası Fon.	127,52	128,92
Hazineye Ait Fon.	467,36	1.401,34
Diğer Fonlar	6.355,68	4.943,40

Diğer Pasifler

2007 sonu itibarıyla 'Muvakkat Alacaklılar' ve 'Alacaklı Transituar' hesaplarından oluşan diğer pasifler hesabı yüzde 54,80 artarak 257,36 bin YTL olarak gerçekleşmiştir.

Bin YTL	2007	2006
Diğer Pasifler	257,36	166,25
Muvakkat Alacaklılar	3,84	0,69
Alacaklı Transituar Hs.	253,52	165,56

Özkaynaklar

Özkaynaklar kaleminin alt kalemleri olan ihtiyatlar, karşılıklar ve kar alt kalemlerindeki sırasıyla meydana gelen 5.954,37 bin YTL, 5.258,91 bin YTL ve 9.136,40 bin YTL'lik artışlara bağlı olarak özkaynak kaleminde 2007 yılında 2006 yılına göre yüzde 18,55 artış gerçekleşmiştir.

Bin YTL	2007	2006
Özkaynaklar	130.032,65	109.682,97
Sermaye	20.000,00	20.000,00
İhtiyatlar	46.212,55	40.258,18
Karşılıklar	30.866,21	25.607,30
Kar/Zarar	32.953,89	23.817,49

4.2. Kar-Zarar Tablosu

2007 yılında Merkez Bankası'nın karı, 2006 yılına göre 9.136,40 bin YTL artarak 32.953,89 bin YTL olmuştur. Bankanın toplam gelirlerindeki yüzde 25,79'luk artışa karşın toplam giderlerde yüzde 22,75 oranında bir artış gerçekleşmiştir.

2007 yılında toplam gelirlerin yüzde 69,90'lık kısmı Yeni Türk Lirası işlemlerinden sağlanmış olup toplam gelirler içerisindeki en büyük paya sahip olma özelliğini korumuştur. Bu oran 2006 sonunda yüzde 64,63 olarak gerçekleşmişti. Bu gelişmede Yeni Türk Lirası cinsinden menkul değerler cüzdanı faiz gelirleri etkili olmuştur. Bu kalemi yüzde 25,67'lik payla alınan faizler kalemi izlemektedir. Üçüncü en büyük paya sahip kambiyo karları kaleminin yüzde 7,25 olan payı kur ve paritelerdeki gelişmelere bağlı

olarak 2007 sonunda 3,08 puan azalarak yüzde 4,17'ye gerilemiştir. Verilen faizlerin toplam giderler içindeki payı 16,76 puan artarak yüzde 83,39 olarak gerçekleşmiştir. Faizlerin yüzde 68,90'lık kısmı mevduat, yüzde 31,10'lık kısmı ise yasal karşılıklara ödenmiştir. Bu oranlar 2006 yılında sırasıyla yüzde 59,00 ve yüzde 41,00 olarak gerçekleşmişti. İkinci en büyük paya sahip olan kambiyo zararları kaleminin toplam giderler içindeki payı ise yüzde 23,46'dan yüzde 7,67'ye gerilemiştir.

Kambiyo karlarındaki yüzde 27,59'luk daralmaya karşın, kambiyo zararlarında ise 59,85 puanlık azalış olduğu gözlenmektedir. 2006'da kambiyo karlarının, kambiyo zararlarını karşılama oranı yüzde 38,36 iken, 2007'de bu oran yüzde 69,19 olarak iyileşme göstermiştir.

Gelirler	Bin YTL		Yüzde Pay		Yüzde Değişim
	2007	2006	2007	2006	YTL
Kambiyo Karları	6.429,75	8.879,28	4,17	7,25	-27,59
Türk Lirası İşlemleri Karları	107.672,31	79.149,42	69,90	64,63	36,04
Alınan Faizler	39.536,33	34.227,99	25,67	27,95	15,51
Çeşitli Karlar	405,52	206,99	0,26	0,17	95,91
Toplam	154.043,91	122.463,68	100,00	100,00	25,79
Giderler	Bin YTL		Yüzde Pay		Yüzde Değişim
	2007	2006	2007	2006	YTL
Personel Giderleri	4.706,79	3.920,89	3,89	3,97	20,04
İdari Giderler	327,15	260,77	0,27	0,26	25,46
Banknot ve Efektif Sigorta Primleri	4.568,73	4.462,03	3,77	4,52	2,39
Kasadaki TL ve Efek. Sig. Primleri	690,18	-	0,57	-	-
Verilen Faizler	100.978,07	65.730,17	83,39	66,63	53,63
Kambiyo Zararları	9.293,15	23.145,13	7,67	23,46	-59,85
Şüpheli Alacaklar Karşılığı	-	768,06	-	0,78	-100,00
Amortismanlar	149,03	97,06	0,12	0,10	53,54
Sair Giderler ve Zararlar	376,93	262,08	0,32	0,28	43,82
Toplam	121.090,02	98.646,19	100,00	100,00	22,75
Kar/Zarar	32.953,89	23.817,49			38,36
Genel Toplam	154.043,91	122.463,68			25,79

4.3. Kar Dağılımı-2007

Bankamızın 2007 yılı karı olan 32.953.887,97 YTL'nin, 41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası gereğince:

- Yüzde 25,00'inin İhtiyata,
- Yüzde 24,08'inin Hazine'nin kısa vadeli avans faiz reeskontuna,

- Yüzde 19,27'sinin K.T. Cypruvex İşletmeleri Ltd.'nin 2007 yılı faiz reeskontu ve BSİV'ye aktarılmasına ve
 - Yüzde 31,65'inin Hazine'nin Bankamıza olan borcuna mahsup edilmesine,
- karar verilmiştir.

Bin YTL	Yönetim Kurulu Kararları (2007)	2007 Karından Ayrılan Miktar	Yüzde Pay
İhtiyatlar	Karar No: 644	8.238,47	25,00
Hazine kısa vadeli avans faiz reeskontu	Karar No: 644	7.935,19	24,08
K.T. Cypruvex İşletmeleri Ltd.'in 2007 yılı faiz reeskontu ve BSİV	Karar No: 644	6.349,99	19,27
Hazine'nin Banka'ya olan borcuna mahsup	Karar No: 644	10.430,24	31,65
2007 Karı		32.953,89	100,00



Devrim Tayanç Malyalızade, 'İçimizdekiler', 2007, Tuval üzerine yağlı boya, 60X90 cm

BÖLÜM V

DÜZENLEMELER

(Sayfa düzeni gereği boş bırakılmıştır.)

Banka'mızca 2007 yılı içerisinde yapılan düzenlemelerin bazıları aşağıda verilmiştir.

Yasal ve İdari Düzenlemeler

41/2001 sayılı Merkez Bankası Yasası'nın 23(1) Maddesi uyarınca, bankaların bulunduracakları genel disponibilitate ilişkin esas ve usulleri belirleyen "Genel Disponibilite Tebliği", 8 Şubat 2007 tarih ve 24 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanmak suretiyle ilan edilmiştir.

Bankaların 'Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar' hakkındaki tebliğ, 9 Ağustos 2007 tarih ve 144 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak ilan edilmiştir. Söz konusu tebliğin değiştirilmesine ilişkin tebliğ ise 17 Ağustos 2007 tarih ve 151 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanmıştır.

KKTC Merkez Bankası nezdindeki özel ve tüzel kişiler ile bankaların faize tabi YTL mevduat hesaplarına uygulanan faiz oranı, 41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'nın 11(1) maddesi uyarınca KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu'nun 20 Eylül 2007 tarih ve 613 no'lu kararı ile değiştirilmiştir. Yine yasanın aynı maddesine istinaden (Madde: 11(1)) ve 31(1) (A) (B) (C) maddelerinde öngörülen sürelerle uygun olarak, kredi türlerine göre reeskont ve avans işlemlerinde Yeni Türk Lirası'na uygulanan yıllık faiz oranı 21 Eylül 2007 tarih ve 614 no'lu KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu kararı ile değiştirilmiştir.

KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu'nun 41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'nın (23)'üncü maddesi uyarınca almış olduğu ve yasal karşılık oranlarını yeniden belirleyen 21 Eylül 2007 tarih ve 615 no'lu kararı ile söz konusu oranlarda değişiklik yapılmıştır.

KKTC Merkez Bankası nezdindeki özel ve tüzel kişiler ile bankaların faize tabi Yeni Türk Lirası mevduat hesaplarına, uygulanan faiz oranı değişiklik kararı, 26 Ekim 2007 tarihli 618 no'lu KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu kararı, 41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'nın 11(1) maddesi uyarınca alınmıştır.

KKTC Merkez Bankası nezdindeki özel ve tüzel kişiler ile bankaların faize tabi Yeni Türk Lirası mevduat hesaplarına, uygulanan faiz oranı değişiklik kararı 22 Kasım 2007 tarihli 621 no'lu KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu kararı 41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'nın 11(1) maddesi uyarınca alınmıştır.

KKTC Merkez Bankası nezdindeki özel ve tüzel kişiler ile bankaların faize tabi Yeni Türk Lirası mevduat hesaplarına, uygulanan faiz oranı değişiklik kararı 22 Kasım 2007 tarihli 621 no'lu KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu kararı, 41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'nın 11(1) maddesi uyarınca alınmıştır.

41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'nın (23)'üncü maddesine istinaden, KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu'nun 26 Ekim 2007 tarih ve 618 no'lu kararı ile yasal karşılık oranı değişikliği yapılmıştır.

41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'nın (23)'üncü maddesine istinaden, KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu'nun 22 Kasım 2007 tarih ve 621 no'lu kararı ile yasal karşılık oranı değişikliği yapılmıştır.

41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'nın (23)'üncü maddesine istinaden, KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu'nun 14 Aralık 2007 tarih ve 626 no'lu kararı ile yasal karşılık oranı değişikliği yapılmıştır.

(Sayfa düzeni gereği boş bırakılmıştır.)



Tüge Toros, 'Yıldızlar', 2007, Tuval üzerine akrilik boya, 100X140 cm

EK

TMSF

(Sayfa düzeni gereği boş bırakılmıştır.)

Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu

Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Eylül 2001 tarihinde KKTC Merkez Bankası bünyesinde ayrı bir birim olarak faaliyet göstermeye başlamıştır. Fon, kamu tüzel kişiliğini haiz olan Fon Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur. Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Yönetim Kurulu, KKTC Merkez Bankası Başkan ve Başkan Yardımcıları ile iki Bakanlık temsilcisi ve bir KKTC Bankalar Birliği temsilcisinin katılımıyla toplam altı üyeden oluşmaktadır. Bakanlar Kurulu'nun S(K-II) 947-2007 sayılı ve 9 Mayıs 2007 tarihli kararının onayı ile görev süresi dolan Erdoğan Küçük'ün yerine KKTC Merkez Bankası Başkanı olarak 24 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla Ahmet Tugay atanmıştır. 9 Mayıs 2007 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile de KKTC Merkez Bankası Başkan Yardımcılığına atanan Boğaç Sandallı ve Zeki Erkut aynı tarih itibarıyla TMSF Yönetim Kurulu'nda görevlerine başlamışlardır. 2 Kasım 2007 tarihinden itibaren Bankalar Birliği temsilcisi olarak Gülhan Alp yerini Tolga Çağakan'a bırakmıştır.

Bu atamalardan sonra TMSF Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Ahmet TUGAY	(Başkan)
Zeki ERKUT	(Üye)
Boğaç SANDALLI	(Üye)
Yusuf GÜLÇÜR	(Üye)
Yaşar ARTAM	(Üye)
Tolga ÇAĞAKAN	(Üye)

TMSF'nin amacı gerçek kişiler tarafından tasarruf mevduatı olarak açtırılan mevduatları sigorta altına almaktır. 40/2001 sayılı Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Yasası'nın 9(1) maddesi ve KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu'nun aldığı kararı doğrultusunda, 1 Haziran 2005 tarihinden itibaren açılan ve yenilenen tasarruf mevduatlarının 20.000 EURO kadar olan kısmı TMSF'nin sigorta kapsamındadır.

TMSF'nin Kaynakları

- Sigorta primleri (Bankalar Yasası'nın 33. maddesi uyarınca düzenlen üç aylık hesap özetleri esas alınarak tasarruf mevduatının üç aylık dönemler itibarıyla %0,25),
- Zamanaşımına uğrayan mevduat emanet ve alacaklar,
- Bütçeden aktarılabacak avans miktarları,
- MMK'lardan alınacak gecikme zamları,
- Türkiye'den ve diğer ülkelerden bu amaçla sağlanacak yardımlar,
- KKTC Bankalar Yasası'nca alınacak cezalar ve
- Fon mevcudunun gelirlerinden oluşmaktadır.

Yukarıda belirlenen amaç doğrultusunda faaliyetlerine devam eden TMSF'de, Haziran 2007'de Merkez Bankası müfettişlerince yapılan denetim sonucunda tespit edilen sorunların giderilmesi amacıyla yeniden yapılanmaya gidilmiştir.

Yeniden Yapılanma Çalışmaları

- TMSF Haziran 2007'den itibaren Merkez Bankası binasının 4. katında faaliyetine devam etmeye başlamış,
- TMSF'nin muhasebe sisteminin etkin, düzenli ve muhasebe kayıtlarının denetlenebilir olmasının sağlanabilmesi için yeni bir bankacılık bilgi yazılım ve donanım sistemine geçilmiş,
- TMSF'de verimliliğin artırılması ve kredilerin etkin bir şekilde takip ve tahsilinin sağlanması amacıyla mevcut personelin yanında yasal yapılanmanın düzenlenmesi maksadıyla hukukçu da dahil olmak üzere yeni memurlar istihdam edilerek personel sayısı 7'ye çıkarılmış,
- Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Yönetim Kurulu'nun görevleri, yetkileri, çalışma usul ve esaslarını düzenlemek için yeni Tüzük çalışmalarına başlanmış,
- Fon Bankaları kredileri gözden geçirilerek, kanuni takiplerindeki aksaklıkların giderilmesi için çalışma başlatılmış,
- Banka hissedarları ve Yönetim Kurulu üyelerinin hukuk ve ceza davalarının hızlandırılması yönünde çalışma yapılmış, ceza davaları için Polis Genel Müdürlüğü ile işbirliği yapılarak hızlandırılma yönüne gidilmiş,
- Kredilerin tahsilinde yaşanan zorluklar nedeniyle 29.10.2002 tarih ve 62/2002 sayılı yasaya dayanılarak yürürlüğe konan kredi kriterleri çerçevesinde borçlularla protokol yapıp uygulanan düşük faiz (dövizde %1, YTL'de %20) ile kredilerin dönüşü hızlandırılmaya çalışılmış ve
- Personelin bilgi ve donanımını artırmak amacıyla konuları ile ilgili eğitimlere katılmaları sağlanmıştır.

Gelir-Gider Tablosu

TMSF'nin 2007 yıl sonu itibarıyla gelir-gider durumunu gösteren tablo aşağıda yer almaktadır. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla 45.490,53 bin YTL'lik gelire karşın 41.590,55

bin YTL gider meydana gelmiş olup gelir gider farkı 3.899,98 bin YTL olarak gerçekleşmiştir.

Gelirler	YP-YTL Karşılığı	YTL	Toplam YTL
1-Sigorta Primleri	18.498.568,16	20.953.076,02	39.451.644,18
2-Fon Bankaları Tahsilatları	1.731.076,24	154.672,12	1.885.748,36
3-Kira Gelirleri	-	91.367,20	91.367,20
4-Disposibilite Cezaları	493,00	303.114,82	303.607,82
5-Mev Munz Karş. Cezaları	185,98	63.476,35	63.662,33
6-Zaman Aşım. Uğramış Mev.	11.159,71	59.683,88	70.843,61
7-Tasfiye Bankaları Tahsilatları	620.571,98	70.416,38	690.988,36
8-Faiz Gelirleri	171.473,87	908.571,53	1.080.045,40
9-Menkul ve Gayri. Satış Geliri	130.250,40	440,00	130.690,40
10-Diğer gelirler	168,59	-	168,59
11-Kur Farkı			1.721.771,90
Genel Toplam			45.490.538,13

Giderler	YP- YTL Karşılığı	YTL	Toplam YTL
1-Kredi Ödemeleri		41.211.562,12	41.211.562,12
2-Geçici Per. Ücretleri ve Yapılan Yan Ödemeler		189.404,44	189.404,44
3-Sosyal Güv. Kurumlarına Ödenen Yolluklar		53.247,55	53.247,55
4-Yakıt Aydınlatma ve Su Giderleri		1.685,26	1.685,26
5-Haberleşme Giderleri		2.192,30	2.192,30
6-Matbua ve Kırtasiye Giderleri		6.094,61	6.094,61
7-Sigorta Primleri		-	-
8-Vergi Resim ve Harçlar		137,53	137,53
9-Bakım ve Onarım Giderleri		3.107,86	3.107,86
10-Kitap, Abonman, Yayın ve İlanlar		775,30	775,30
11-Çeşitli Giderler		65.467,20	65.467,20
13-Asil Nadir Pro. Gereği Özok Ödemeleri	8.605,83		8.605,83
14-Şüpheli Alacaklar	32.459,83	15.810,18	48.270,00
Gelir Gider Farkı			3.899.988,13
Genel Toplam			45.490.538,13

(Sayfa düzeni gereği boş bırakılmıştır.)



Taylan Oğuzkan, 'Action Design', 2004, Tuval üzerine akrilik boya, 116X89 cm

(Sayfa düzeni gereği boş bırakılmıştır.)